

TOIMINTASUUNNITELMA



2021

TAEKWON-DO AKATEMIA YHDISTYS RY

1. SEURAN TOIMINNAN TARKOITUS

Taekwon-Do Akatemian toiminnan tarkoituksesta ja laadusta määritellään yhdistyksen säännöissä. Taekwon-Do Akatemia yhdistys ry (Taekwon-Do Akatemia) on oululainen urheiluseura, joka toimii Pohjois-Pohjanmaan, Kainuun ja Lapin maakunnissa. Yhdistys opettaa Choi Hong Hin perustaman International Taekwon-Do Federationin (ITF) mukaista Taekwon-Doa, jota kaikki voivat harrastaa uskontoon, rotuun, syntyperään, kansallisuuteen, sukupuoleen, varallisuuteen tai muuhun henkilöön liittyvään ominaisuuteen katsomatta Taekwon-Don periaatteiden mukaisesti.

Taekwon-Do-harrastajan pääperiaatteet ovat kohteliaisuus, rehellisyys, uutteruus, itsehillintä ja lannistumaton henki. Näiden periaatteiden tarkoituksena on ohjata harrastajia fyysisen kasvun ohella myös henkisen kasvun tielle ja samalla kasvattaa oikeamielisiä, määrätietoisia sekä ahkeria ihmisiä.

Yhdistyksen tarkoituksena on aatteellisesti edistää, tukea ja kehittää Taekwon-Do-harrastusta Suomessa niin, että mahdollisimman moni yhdistyksen jäsen harrastaisi harrasteliikuntaa, kunto-, kilpa- tai huippu-urheilua omien edellytystensä ja tarpeidensa mukaisesti.

Taekwon-Do Akatemia tarjoaa lajin sisäistä opettajakoulutusta sekä kasvattaa päteviä ja vastuuntuntoisia Taekwon-Do-opettajia Suomeen. Yhdistys tekee yhteistyötä monien koulujen, kansalaisopistojen sekä korkeakoulujen kanssa. Yhteistyötä pyritään edistämään myös muiden seurojen, yritysten, liittojen sekä monien vapaaehtois- ja kansalaisjärjestöjen kanssa. Samalla yhdistys pyrkii osaltaan edistämään Taekwon-Don akateemista tutkimustyötä niin suomalaisissa kuin kansainvälisissäkin korkeakouluissa omien jäsentensä kautta.

Yhdistys harrastaa myös kansainvälistä toimintaa kansainvälisen maailmanliiton ITF:n sekä muiden vastaavien seurojen, yhdistysten ja organisaatioiden kanssa.

Tarkoituksensa toteuttamiseksi yhdistys

- järjestää Taekwon-Do- ja itsepuolustusharjoituksia sekä liikuntakoulutusta
- järjestää näytöksiä, leirejä, kilpailuja, juhlia ja muuta vastaavaa toimintaa
- hankkii tarvittavia välineitä ja varusteita
- vaikuttaa toimialueellaan liikunta-, terveyskasvatus- sekä liikuntapaikkasuunnitteluun ehdotuksin ja kannanotoin

Säännöissä määritellyn toiminnan tarkoituksen ja laadun ohella Taekwon-Do Akatemian niin hallinnollista kuin lajillistakin toimintaa määrittävät seuran arvot, visio (tavoitetila) ja missio (toiminta-ajatus). Seuran arvot

on määritetty yhdessä seuran jäsenten kesken. Visio ja missio ovat hallituksen määrittelemiä ja ne perustuvat seuran jäsenten kanssa seuratyöpajassa pidettyyn seuran tulevaisuuden visiointiin.

1.1. Seuran missio ja visio

Missio

Missio eli toiminta-ajatus kertoo yleisellä tasolla, miten ja miksi seura toimii. Taekwon-Do Akatemian missio on:

- Kasvatamme harrastajistamme henkisesti ja fyysisesti vahvoja.
- Mahdollistamme elämyksiä ja kokemuksia kaikille harrastajille.
- Tarjoamme laadukasta ja ammattimaista Taekwon-Do-opetusta Pohjois-Suomessa niin kaupungeissa kuin pienemmillä paikkakunnillakin.
- Luomme mahdollisuuksia kilpailla Taekwon-Dossa niin kansallisella kuin kansainväliselläkin tasolla jokaisen harrastajan omien tavoitteiden mukaisesti.
- Teemme Taekwon-Doa näkyväksi ja tunnetuksi Pohjois-Suomessa.

Visio

Visio eli tulevaisuuden tavoitetilä puolestaan tiivistää sen, mihin seura toiminnallaan pyrkii. Taekwon-Do Akatemian visio on:

Taekwon-Do Akatemia on tunnettu ja arvostettu niin Suomessa kuin kansainvälisestikin.

Meidän seurassamme on ilo harrastaa ja kehittyä.

1.2. Seuran arvot

Taekwon-Do Akatemian seuratoiminnan arvot nimettiin hallituksen, opettajien, harrastajien ja vanhempien yhteisessä Tähtiseura-illassa 4.1.2020. Seuratoiminnan arvojen lisäksi seuran arvomaailmaan liittyvät oleellisesti Taekwon-Do-harrastajan pääperiaatteet ja Taekwon-Do-vala, jotka jokainen harrastajamme opettelee peruskurssin aikana. Noudatamme myös urheiluyhteisöjen [reilun pelin ihanteita ja tavoitteita](#) sekä Suomen ITF Taekwon-Don laatimaa [yhdenvertaisuussuunnitelmaa](#).

Näihin perustuen Taekwon-Do Akatemia on turvallinen urheiluseura ja Taekwon-Do lajina turvallinen urheilualusta kaikille ihmisille yhdenvertaisesti. Taekwon-Dossa ja Taekwon-Do Akatemiassa ei hyväksytä minkäänlaista syrjintää. Harrastajille opetetaan kamppailu- ja itsepuolustustaitoja, mutta tärkein taito on oppia kohtaamaan itsensä sekä kehittyä ihmisenä lajin arvoja kantavana yksilönä.

Seuratoiminnan arvot

- **Yhdenvertaisuus:** Jokainen lapsi, nuori ja aikuinen on tervetullut harrastamaan omana itsenään.
- **Yhteisöllisyys:** Harrastajamme ovat osa suurempaa yhteisöä, jossa ketään ei jätetä ulkopuolelle.
- **Kannustavuus:** Rakennamme positiivista seurahenkeä kannustamalla ja innostamalla toinen toistamme niin harjoituksissa kuin niiden ulkopuolellakin.
- **Ammattitaitoisuus:** Panostamme opettajiemme säännölliseen kouluttautumiseen, laadukkaaseen opetukseen sekä avoimeen ja luotettavaan seuratoimintaan.
- **Liikunnan ilo:** Harjoituksiimme on aina mukava tulla kuntoilemaan, oppimaan uutta ja ylittämään itsensä.

Taekwon-Do-harrastajan pääperiaatteet

- Kohteliaisuus
- Rehellisyys
- Uutteruus
- Itsehillintä
- Lannistumaton henki

Taekwon-Do-vala

1. Lupaan noudattaa Taekwon-Don periaatteita.
2. Tulen kunnioittamaan opettajaa ja ylempiä voitiä.
3. Lupaan olla käyttämättä Taekwon-Doa väärin.
4. Tulen olemaan puolestapuhujana vapaudelle ja oikeudenmukaisuudelle.
5. Autan rakentamaan rauhallisempaa maailmaa.

Urheiluyhteisön reilun pelin ihanteet ja tavoitteet

- Jokaisen tasavertainen mahdollisuus liikuntaan ja urheiluun
- Vastuu kasvatuksesta
- Terveiden turvallisuuden ja hyvinvoinnin edistäminen
- Rehellisyys ja oikeudenmukaisuus
- Luonnon kunnioittaminen ja kestävään kehitykseen pyrkiminen

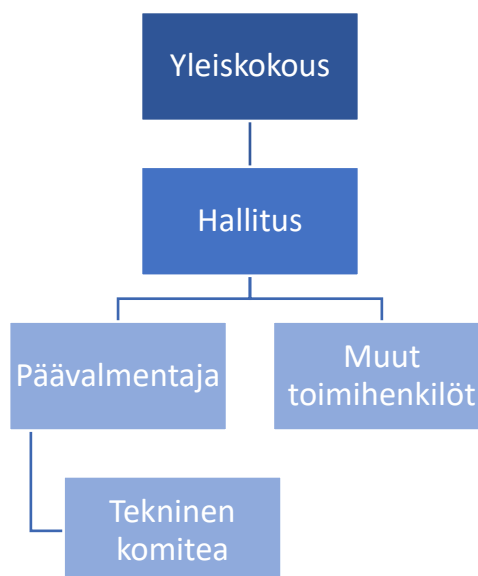
2. HALLINTO

Taekwon-Do Akatemia on kaikkien harrastajiensa yhteinen seura. Siksi jokaisella harrastajalla on yhtäläinen oikeus vaikuttaa paitsi seuran hallintoon ja päätöksentekoon, myös osallistua seuran toiminnan järjestämiseen. Taekwon-Do Akatemian ylin päätöksentekuelin on yleiskokous, joita järjestetään kahdesti vuodessa (kevätkokous ja syyskokous). Syyskokouksissa vahvistetaan myös seuran vuosittainen toimintasuunnitelma ja budjetti, jotka määrittävät, mihin suuntaan seuran toimintaa kehitetään seuraavan vuoden aikana.

Yleiskokousten välillä käytännön seuratoimintaa johtaa seuran hallitus. Hallituksen jäsenet valitaan vuosittain syyskokouksessa (pois lukien puheenjohtaja, jonka kausi on kaksivuotinen). Jokainen seuratoiminnan kehittämiseen kiinnostunut yli 15-vuotias jäsen voi asettua ehdolle seuran hallitukseen. Lisäksi toivotamme tervetulleiksi ehdolle hallitukseen myös junioriharrastajiemme huoltajat.

Hallituksen lisäksi seuratoimintaan voi osallistua muun muassa toimihenkilönä (esim. näytösvastaava, kilpailuvastaava, leirivastaava, junioriliikuntavastaava, aikuisliikuntavastaava), harjoitusryhmän opettajana tai apuopettajana. Kaikista matalimmalla kynnyksellä mukaan pääsee osallistumalla talkoisiin ja seuran palautekyselyihin, sillä nekin ovat seuran toimintaan osallistumista ja vaikuttamista.

Taekwon-Do Akatemia yhdistys ry on rekisteröity yhdistys, joka noudattaa hallinnossaan yhdistyslain mukaista menettelytapaa. Hallintorakenne on kuvattu alla olevassa kaaviossa. Taekwon-Do Akatemiassa hallinto ei ole kytköksissä lajin vyöarvojärjestelmään. Toisin sanoen korkeampi vyöarvo ei anna korkeampia oikeuksia seuran hallinnossa, vaikka harjoitussalissa se onkin harrastajien hierarkiaa määrittävä tekijä.



2.1. Yleiskokous

Seurassa ylintä hallintovaltaa käyttää yleiskokous, johon kaikki seuran jäsenet ovat oikeutettuja osallistumaan. Yleiskokous kokoontuu sääntömääräisesti kaksi kertaa vuodessa: tammi-kesäkuussa kevätkokoukseen ja syys-joulukuussa syyskokoukseen. Yleiskokouksissa äänioikeutettuja ovat kaikki 15 vuotta täyttäneet varsinaiset jäsenet. Alle 15-vuotiaan jäsenen äänioikeutta voi käyttää jäsenen laillinen huoltaja.

Seuran sääntöjen mukaan kevätkokouksessa käsitellään edellisen vuoden tilinpäätös, vuosikertomus ja toiminnantarkastajan lausunto, päätetään vastuuvapauden myöntämisestä edellisen vuoden hallitukselle sekä vahvistetaan liittymis- ja jäsenmaksun suuruus. Syyskokouksessa valitaan puheenjohtaja (kaksivuotiskausi) ja muu hallitus (yksivuotiskausi) sekä käsitellään tulevan vuoden talousarvio ja toimintasuunnitelma.

Yleiskokouksista säädetään tarkemmin [yhdistyksen säännöissä](#).

Sääntömääräisten yleiskokousten suunnitellut ajankohdat vuonna 2021:

- Kevätkokous 29.5.2021
- Syyskokous 11.12.2021

2.2. Hallitus

Taekwon-Do Akatemian käytännön toimintaa ja taloutta johtaa hallitus, johon kuuluu kahdeksi kalenterivuodeksi valittu puheenjohtaja sekä yhdeksi kalenterivuodeksi kerrallaan valitut 3–6 muuta varsinaista jäsentä sekä 0–4 varajäsentä. Hallituksen puheenjohtajan tulee olla 18 vuotta täyttänyt, hallituksen muiden jäsenten 15 vuotta täyttäneitä. Hallitus valitsee keskuudestaan varapuheenjohtajan, sihteerin ja muut tarvittavat toimihenkilöt. Toimihenkilöitä voidaan valita myös hallituksen ulkopuolelta.

Hallituksen toiminta alkaa kalenterivuoden alussa järjestäytymiskokouksella, jossa perehdytetään uusia jäseniä hallituksen ja seuran toimintaan, kartoitetaan hallituksen kiinnostusta, osaamista ja ajallisia resursseja eri toimihenkilötehtäviin liittyen. Tarkoituksena on, että seuratoiminta olisi kaikille mielekäästä ja palkitsevaa, jossa pääsee sekä hyödyntämään omia vahvuuksiaan että kehittämään itseään oman elämäntilanteen mukaisten ajallisten mahdollisuuksien puitteissa.

Hallitus kokoontuu noin kerran kuukaudessa puheenjohtajan (tai puheenjohtajan ollessa estynyt, varapuheenjohtajan) kutsusta. Hallitus on päätösvaltainen, kun puheenjohtaja (tai puheenjohtajan ollessa estynyt, varapuheenjohtaja) sekä vähintään puolet hallituksen jäsenistä on läsnä.

Hallituksen toiminta perustuu avoimeen ja luottamukselliseen ilmapiiriin, jossa jokainen jäsen voi luottaa toisiinsa ja on toistensa tukena seuratoimintaa johtaessa. Hallitus käyttää kokousten välillä työskentelyalustanaan Discord-sovellusta, jonka kautta on mahdollista järjestää myös hallituksen kokouksia etäyhteyksin. Lisäksi hallitus käyttää nopean viestinnän kanavana WhatsApp-ryhmää.

Hallituksen tehtävät määritellään tarkemmin seuran toimintakäsikirjassa, joka julkaistaan seuran verkkosivuilla vuonna 2021.

[Hallituksen kokoonpano vuonna 2021 \(valitaan syyskokouksessa 2020\):](#)

Puheenjohtaja (2021–2022):

N.N.

Hallituksen jäsenet (2021):

N.N. * 3-6

Hallituksen varajäsenet (2021):

N.N. * 0-4

2.3. Toimihenkilöt

Hallituksen (ja sitä kautta yleiskokouksen eli seuran jäsenten) alaisuudessa toimii useita henkilöitä eri toimihenkilötehtävissä. Toimihenkilöt puheenjohtajaa lukuun ottamatta voivat olla hallituksen jäseniä tai muita seuran jäseniä. Puheenjohtaja on aina yleiskokouksen valitsema ja hallituksen jäsen. Muut toimihenkilöt valitsee seuran hallitus.

Toimihenkilöt voivat pyytää avukseen muita henkilöitä ja muodostaa näin työryhmän. Hallituksen valitsema toimihenkilö vastaa hallitukselle työryhmän tehtävistä, mutta voi delegoida niitä työryhmän muille jäsenille. Työryhmän muodostamisesta tulee ilmoittaa hallitukselle, jotta työryhmän jäsenet voidaan kutsua Discord-työskentelyalustalle oikeille kanaville.

Toimihenkilöiden tehtävät määritellään seuran toimintakäsikirjassa, joka julkaistaan seuran verkkosivuilla vuonna 2021.

Taekwon-Do Akatemian toimihenkilötehtäviä:

- Puheenjohtaja (yleiskokouksen valitsema, kaksivuotiskausi)
- Varapuheenjohtaja (hallituksen jäsen)
- Sihteeri (hallituksen jäsen)
- Rahastonhoitaja
- Päävalmentaja (teknisen komitean puheenjohtaja)
- Jäsenvastaava
- Lisenssivastaava
- Viestintä- ja markkinointivastaava
- Webmaster
- Sali- ja varastovastaava
- Seuravarustevastaava
- Junioriliikuntavastaava
- Aikuisliikuntavastaava
- Senioriliikuntavastaava
- Näytösvastaava
- Kilpaurheiluvastaava
- Tapahtumavastaava (leirivastaava, kilpailuvastaava)

2.4. Opettajat

Taekwon-Do Akatemian harjoitusryhmien opettajat edustavat seuraa etulinjassa, lähimpänä jäsenistöämme ja harrastajiamme. Seuran tunnettuus, maine ja laatu syntyvät opettajien vastuullisesta toiminnasta. He ovat seuran arvokkain resurssi, sillä ilman pätevää, ammattitaitoista ja vastuuntuntoista opettajakuntaa seuran toiminnan tarkoitusta ei ole mahdollista täyttää. Taekwon-Do Akatemia edellyttää opettajiltaan erityistä nuhteettomuutta, hyvää käytöstä ja puhdasta rikostaustaotetta. Kaudella 2020–2021 Taekwon-Do Akatemiassa on yli 20 yhtä tai useampaa omaa harjoitusryhmäänsä opettavaa opettajaa.

Opettajat ovat myös harrastajien lähin kontakti seuratoimintaan. Opettaja opastaa oppilaitaan paitsi lajitiedon ja -taidon oppimisessa, myös tutustuttaa heitä seuran sekä kansallisen ja kansainvälisen lajiliiton toimintaan. Samalla opettaja toimii linkkinä harrastajan ja seuran hallinnon välillä.

Opettajat ovat pääsääntöisesti työsuhhteessa kunkin kurssin järjestäjään (yleensä joko kansalaisopisto, korkeakoulu tai Taekwon-Do Akatemia itse) ja vastaavat itsenäisesti kurssin opetuksen suunnittelusta ja toteutuksesta. Taekwon-Do Akatemia tarjoaa opettajien käyttöön harjoitusvälineitä sekä koordinoi ja tukee opettajiensa kouluttautumista. Taekwon-Do Akatemian tavoite on, että jokainen opettaja on kouluttautunut vyöarvonsa mukaiselle Suomen ITF Taekwon-Don Taekwon-Do-ohjaajakoulutusjärjestelmän tasolle ja ylläpitää koulutustasoaan aktiivisesti kertaus- ja täydennyskoulutuksin.

2.5. Talkootoiminta

Seuramme järjestää vuosittain useita tapahtumia Oulussa ja lähipaikkakunnilla. Tapahtumat järjestetään lähes poikkeuksetta vapaaehtoisvoimin talkootyönä. Talkoiden sujuva järjestäminen on edellytyksenä korkealaatuisille tapahtumille, joista Taekwon-Do Akatemia tunnetaan. Vuonna 2021 talkootoimintaa järjestetään tapahtumien yhteydessä, mikäli tapahtumien järjestäminen on koronaepidemiatilanteen puitteissa mahdollista. Lisäksi Taekwon-Do Akatemiasta osallistuu talkoolaisia syksyllä 2021 Tampereella järjestettävien Taekwon-Don maailmanmestaruuskilpailuiden talkoisiin.

Tapahtumien ennakkojärjestelyistä vastaa pääsääntöisesti tapahtumavastaava (leiri-/kilpailuvastaava) apunaan tarvitsemansa muut henkilöt, mutta tapahtumapäivän alla ja jälkeen tarvitaan lisäksi suuri joukko talkooväkeä apukäsiksi. Näitä talkoita kutsutaan usein ”tatamitalkoiksi”, sillä suurin työ on tatamimattojen siirtämisessä seuran varastolta tapahtumapaikalle.

Tatamitalkoot järjestetään yleensä ensimmäisen leiri-/kilpailupäivän aamuna tai edeltävänä iltana sekä heti tapahtuman päätyttyä. Tatamitalkoiden avulla mahdollistamme turvallisen harjoittelun ja kilpailemisen pehmeällä alustalla. Tehokkaat tatamitalkoot edellyttävät, että paikalla on 2-3 peräkärryä tai pakettiautoa ja noin 10 henkilöä varaston päässä ja vielä enemmän tapahtumapaikalla. Toivomme siis, että jokainen kynnelle kykenevä osallistuisi tatamitalkoisiin, jotta tapahtumat saadaan järjestettyä sujuvasti.

Tapahtumien aikana tarvitaan myös paljon muita talkoolaisia. Tekemistä on aina muun muassa ensiapuvastaavalle, ruokailuvastaavalle, sosiaalisen median vastaavalle ja valokuvaajalle, turvallisuusvastaavalle sekä majoitusvastaavalle. Nämä talkoolaiset toimivat leirivastaavan alaisuudessa. Seuran hallitus on linjannut, että seura maksaa niiden talkootehtävien vastaavien leirimaksut, joiden

harjoittelu leireillä voi keskeytyä tehtävän hoitamisen takia (esim. leirivastaava, sosiaalisen median vastaava ja ensiapuvastaava).

Tapahtumatalkoista tiedotetaan yleensä myClubissa erillisessä talkootapahtumassa tapahtumaviikonlopun kohdalla. Jos haluat lisätietoa talkoista tai sinua kiinnostaa hoitaa jotain tiettyä tehtävää tapahtumassa, ota yhteyttä joko tapahtumavastaavaan (ilmoitettu tapahtuman kutsussa) tai seuran hallitukseen.

3. TÄRKEIMMÄT SIDOSRYHMÄT

Taekwon-Do Akatemian toiminta perustuu monella eri tasolla yhteistyöhön eri toimijoiden eli sidosryhmien kanssa. Seuran tärkein sidosryhmä on tietysti sen jäsenet ja jäsenten kotiväki, mutta sen lisäksi olemme seurajäsenenä kansallisessa lajiliitossa sekä liikunnan aluejärjestössä, teemme yhteistyötä eri toimijoiden kuten kuntien, kansalaisopistojen ja muiden oppilaitosten kanssa kurssien järjestämiseksi useilla paikkakunnilla sekä teemme muuta alueellista ja paikallista yhteistyötä toimintamme edistämiseksi. Vuonna 2021 jatkamme tiivistä yhteistyötä alla mainittujen sidosryhmien kanssa.

3.1. Seuran jäsenet

Seura muodostuu jäsenistään, eikä seuralla suoranaisesti ole omistajaa tai rahallista hyötyjää. Seurassamme on jäseniä vuoden 2020 lopussa 260 (11.12.2020), ja he ovat seuran tärkein sidosryhmä. Seuran jäsenet päättävät seuran toiminnasta ja toiminta on heille suunniteltua. Jäsentemme lisäksi tärkeä osa seuraa ovat myös junioriharrastajien vanhemmat ja huoltajat. Jäsenemme ja heidän vanhempansa toimivat myös seuran vapaaehtoistyön resursseina niin talkoissa kuin seurahallinnossakin.

3.2. Jäsenyydet

Taekwon-Do Akatemia on Suomen ITF Taekwon-Do ry:n (SITF) jäsen. SITF on Taekwon-Don kansallinen katto-organisaatio ja lajiliitto. Taekwon-Do Akatemia on pitkään ollut lisenssimäärissä mitattuna Suomen ITF Taekwon-Don suurin seura. Koronavuoden aiheuttaman lisenssikadon myötä Taekwon-Do Akatemia on nyt SITF:n kolmanneksi suurin seura perustuen lisenssien määrään 11.12.2020. Suomen ITF Taekwon-Don kautta Taekwon-Do Akatemia kuuluu välillisesti myös Euroopan maanosaliittoon All European Taekwon-Do Federationiin (AETF) sekä kansainväliseen lajiliittoon International Taekwon-Do Federationiin (ITF).

Taekwon-Do Akatemialla on hyvät kontaktit Suomen ITF Taekwon-Doon. SITF:n hallitukseen kuuluu vuonna 2021 Taekwon-Do Akatemiasta kaksi varsinaista jäsentä (Henri Savilampi, Eerika Leppänen) ja yksi varajäsen (Jussi Peltola). Lisäksi Henri Savilampi toimii vuonna 2021 Suomen ITF Taekwon-Don kilpailuvastaavana.

Vuonna 2018 Taekwon-Do Akatemia liittyi jäseneksi Pohjois-Pohjanmaan liikuntaan ja urheiluun (PoPLi), joka on liikunnan aluejärjestö Taekwon-Do Akatemian päätoimialueella. PoPLi tukee Taekwon-Do Akatemiaa erityisesti seuran kehittämisessä, yhdistystoiminnan neuvonnassa, asiantuntija-avussa mm. yhdistyslakiin,

verotukseen ja talouteen liittyen, tuo seuran ääntä kuuluviin kunta- ja maakuntatason päätöksenteossa sekä järjestää seuratoiminnan ja valmennuksen koulutuksia.

Lisäksi Taekwon-Do Akatemia on yhdistysjäsen Internet-käyttäjät Kapsi ry:ssä (Kapsi). Kapsi on oululainen vapaaehtoisvoimin toimiva yhdistys, joka tarjoaa henkilöille ja yhdistyksille työkaluja verkkosivujen ylläpitoon ja hallinnointiin jäsenmaksua vastaan. Taekwon-Do Akatemian verkkosivut toimivat Kapsin palvelimella.

3.3. Kurssien järjestäjät

Taekwon-Do Akatemian harrasteliikuntatoimintaa järjestetään useimmilla toimintapaikkakunnilla yhteistyössä paikallisen toimijan (yleensä kansalaisopisto) kanssa. Kurssien järjestäjät ovat Taekwon-Do Akatemialle merkittäviä sidosryhmiä, sillä heidän avullaan seura pystyy järjestämään harrastustoimintaa kohtuulliseen hintaan laajalla toimialueella.

Kurssien järjestäjät vastaavat opettajien matkakuluista ja palkoista, tilavarauksista ja -vuokrista, markkinoinnista (johon myös Taekwon-Do Akatemia osallistuu omalla markkinoinnillaan) sekä kurssi-ilmoittautumisten hallinnoinnista. Kurssimaksut maksetaan täysimääräisenä kurssien järjestäjille. Taekwon-Do Akatemia puolestaan vastaa opettajien kouluttamisesta, yhteisistä harjoitusvälineistä, vyökokeiden järjestämisestä sekä harrastustoiminnasta laajemmin oman harjoitusryhmän ulkopuolella (leirit, kilpailut, koulutukset, seuratoiminta).

Taekwon-Do Akatemian yhteistyökumppanit kurssien järjestäjinä kaudella 2020–2021:

- Iin kansalaisopisto (Ii)
- Jokihelmen opisto (Haapavesi, Pyhäntä)
- Kaukametsän opisto (Kajaani)
- Kempele-opisto (Kempele)
- Kuusamo-opisto (Kuusamo)
- Oulujoki-opisto (Muhos, Utajärvi)
- Oulujärven kansalaisopisto (Vaala)
- Oulun korkeakoululiikunta (Oulu)
- Oulu-opisto (Oulu/Kiiminki)
- Posion kansalaisopisto (Posio)
- Pudasjärven kansalaisopisto (Pudasjärvi, Pudasjärvi/Kipinä)
- Siikajoki-opisto (Siikajoki/Ruukki)
- Vuolteen opisto (Oulu)

3.4. Muu paikallinen ja alueellinen yhteistyö

Taekwon-Do Akatemia tekee yhteistyötä koko toimialueellaan kaupunkien ja kuntien kanssa. Tärkeimpänä näistä Oulun kaupunki, joka on myös yhdistyksen kotipaikka. Seura vaikuttaa kunnalliseen liikuntapaikkasuunnitteluun sekä omalla toiminnallaan että Pohjois-Pohjanmaan liikunta ja urheilu ry:n kautta ja tuo toiminnallaan positiivista näkyvyyttä kunnille muun muassa kilpailumenestyksen myötä.

Edellä mainittujen sidosryhmien lisäksi Taekwon-Do Akatemia tekee läheistä yhteistyötä myös muiden paikallisten ja alueellisten toimijoiden kanssa. Tällaisia sidosryhmiä ovat muun muassa Oulun, lähiseutujen ja Suomen muut ITF Taekwon-Do -seurat, kuten Oulun ITF Taekwon-Do, Haukiputteen Jirugi, Taekwon-Do Tornio ja Arctic Taekwon-Do. Taekwon-Do Akatemian toiminta tapahtuu laajalla alueella, ja muuttoliikettä muualle Suomeen tapahtuu paljon. Siten Taekwon-Do Akatemian kasvatteja harrastaa lajia nykyisin useissa eri seuroissa ympäri Suomea. Teemme yhteistyötä myös Taekwon-Do Akatemian harjoitussalilla Oulussa alivuokralaisina ja naapureina toimivien kamppailulajiseurojen kanssa.

Lisäksi seura tekee sidosryhmätoimintaa myös koulujen kanssa tarjoamalla Taekwon-Do-näytöksiä ja -kokeilutunteja peruskouluille ja toisen asteen oppilaitoksille toimialueellaan sekä järjestää tapahtumia (leirejä, kilpailuja, koulutuksia) koulujen tiloissa.

Tärkeä yhteistyökumppani on myös oululainen lounasravintola Pikkelssi, joka on jo vuosien ajan toiminut leiri ja kisaruokailujen järjestäjänä Oulussa. Lisäksi Pikkelssin toimitilat Oulun Iskossa ovat toimineet tapahtumapaikkana muun muassa Taekwon-Do Akatemian pikkujouluille, kauden päättäjäisille, yleiskokouksille, vanhempainilloille ja opettajien ja hallituksen virkistysilloille. Pikkelssin kanssa tehtävä yhteistyö on ollut hyvin pidettyä hyvän palvelun, kohtuullisen hinnan ja ennen kaikkea herkullisen ruoan ansiosta.

4. VUODEN 2021 PÄÄTAVOITTEET

4.1. Koronaepidemian tuomiin muutoksiin reagointi seuran toiminnassa

Vuonna 2020 koronaepidemia on pysäyttänyt muun muassa leiri- ja kilpailutoiminnan sekä siirtänyt paljon harjoittelua etäyhteyksien yli tehtäväksi. Vuoden 2021 tapahtumien järjestäminen on vielä epävarmaa, sillä epidemiatilanne muuttuu koko ajan. Taekwon-Do Akatemian hallitus seuraa säännöllisesti koronaepidemian kehittymistä ja noudattaa sen myötä toimintaan annettavia ohjeita, suosituksia ja rajoituksia.

Kamppailulajia ei voi harjoitella pelkästään yksinään etäyhteyksien varassa, mutta tilapäisenä toimintana etäyhteyksien hyödyntäminen harrastamisen välineenä auttaa harrastajia pysymään Taekwon-Don parissa ja kehittämään niitä taitoja, joita voi harjoitella yksinään. Taekwon-Do Akatemian tavoitteena on vuonna 2021 kehittää toimintatapoja ja löytää uudenlaisia ratkaisuja koronaepidemiatilanteen aiheuttamaan epävarmuuteen.

Toimenpiteet:

- Seuraamme säännöllisesti valtakunnallisia ja alueellisia ohjeita ja määräyksiä. Noudatamme liikunta- ja urheilutoiminnalle annettuja ohjeita kaikessa toiminnassamme.
- Järjestämme harrastajille kyselyn siitä, minkä verran ja minkä tyyppistä toimintaa he toivoisivat järjestettävän koronaepidemia-aikana.
- Kartoitamme mahdollisuuksia järjestää esimerkiksi etäleirejä, joissa opettajina toimivat paitsi suomalaiset opettajat, myös ulkomaiset huippunimet.
- Tutustumme etänä järjestettävien liikesarjakilpailujen teknisiin vaatimuksiin.
- Mikäli tapahtumia ei voida järjestää normaaliin tapaan, järjestämme etätoimintaa jäsenten toiveisiin perustuen toimihenkilö- ja taloudellisten resurssien mukaan.

Haasteet:

- Etäleiri-, etäkilpailu- ja etäkoulustoiminta on saatava riittävän houkuttelevalle tasolle, että sen järjestäminen tuntuu mielekkäältä vapaaehtoisten toimihenkilöiden ajankäytön ja seuran muiden resurssien näkökulmasta.
- Etänä järjestettävien tapahtumien hinnoittelu täytyy suunnitella niin, että osallistujat kokevat saavansa rahoilleen vastinetta, mutta toiminnan järjestäminen on myös taloudellisesti järkevää.

4.2. Harrastuksen alkuvaiheen pudokkuuden vähentäminen

Valtaosa Taekwon-Do Akatemiasta harrastuksen lopettamisen vuoksi eroavista harrastajista on keltaisia vöitä, jotka ovat harrastaneet Taekwon-Doa noin vuoden. Kauden 2019–2020 jälkeen Taekwon-Do Akatemiasta erosi 100 harrastajaa, joista yli 50 % oli vyöarvoltaan 7. gup tai alle. Seuran tavoitteena on selvittää syitä ja kehittää toimintamalleja, joilla harrastajien mielenkiintoa lajia kohtaan pidetään yllä myös ensimmäisen harrastusvuoden jälkeen.

(Huomionarvoista on, että koronaepidemian aiheuttaman tynkäkauden vuoksi eronneiden harrastajien määrä oli kauden 2019–2020 lopussa normaalia suurempi. Lisäksi tilastot eivät tällä hetkellä ota huomioon eroamisen syytä. Se voi olla siis myös esimerkiksi muutto toiselle paikkakunnalle, jossa harrastaminen jatkuu eri seurassa.)

Toimenpiteet:

- Luodaan kysely Taekwon-Do-harrastuksen lopettaneille, joka lähetetään kaikille seurasta eroaville harrastajille. Erokyselyssä kysytään muun muassa harrastuksen lopettamisen syytä, harjoitusryhmäilmapiiriä, maksujen kohtuullisuutta, mikä saisi palaamaan lajin pariin, seuratoiminnan kehittämideoita sekä yleistä palautetta.
- Analysoidaan lopettajakyselyn tuloksia ja tehdään niiden perusteella toimenpiteitä kaudelle 2021–2022.
- Ideoidaan yhdessä opettajien kanssa peruskurssille mielekkyyttä lisääviä harjoitteita.
- Pohditaan opettajien kesken, miten peruskurssin ja jatkokurssin välisestä nivelvaiheesta voidaan tehdä luontevampi harrastajille. Uuteen ryhmään ryhmäytyminen on tärkeässä osassa harrastusmielekkyyttä.
- Sitoutetaan uusia harrastajia lajin pariin. Tätä tavoitetta tukee muun muassa syksyllä 2020 aloitettu opettajien työkalupakin kokoaminen. Työkalupakista opettajat löytävät muun muassa vanhempainiltamateriaalia sekä ohjeet harjoitusryhmän pelisääntöjen sopimiseen.
- Luodaan toimintamalli pienempien paikkakuntien lisätreenien ja kesätreenien järjestämiseen. Tämä edellyttää paikkakunnalta aktiivisia vapaaehtoistoimijoita, jotka vastaavat toiminnasta.
- Suunnataan mainontaa sekä houkuttelevaa ja mielekästä sisältöä myös entisille harrastajille.

Haasteet:

- Seuran laajuiset toimenpiteet kaikille paikkakunnille edellyttävät kaikkien opettajien osallisuutta.

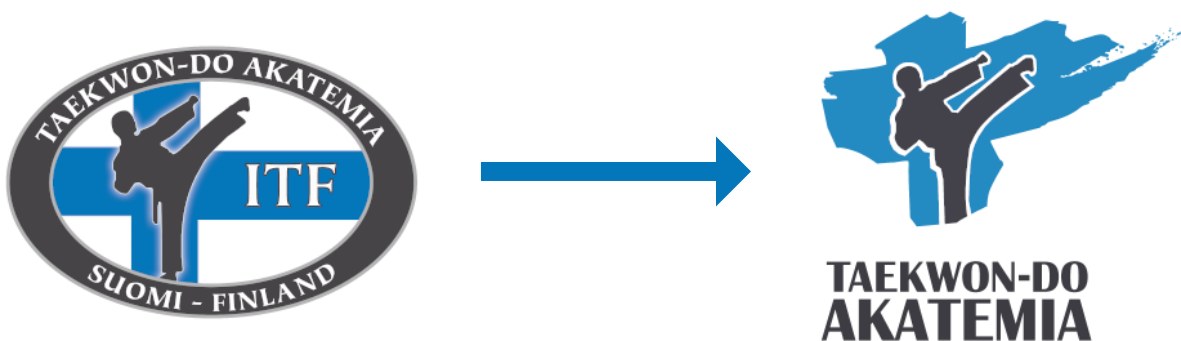
- Lisä- ja kesäharjoitusten järjestäminen aiheuttaa sekä työtä että kuluja. Paikkakunnalla on oltava aktiivinen toimija, joka vastaa toiminnasta seuran toimintamallin mukaisesti. Harrastajalle muodostuva hinta lisäharjoituksista on saatava kohtuulliseksi tarvittaessa seuran tuella.
- Pudokkuuden väheneminen ja harrastajapysyvyyden paraneminen näkyvät seuran jäsenmäärässä vasta pidemmällä aikavälillä. Ensimmäisiä tuloksia toimenpiteistä nähdään ehkä vasta kauden 2022–2023 aikana.

4.3. Seuran visuaalisen ilmeen uudistaminen ja sähköisten palveluiden kehittäminen

Taekwon-Do Akatemia on perustettu vuonna 2006. Siitä tulee vuonna 2021 kuluneeksi 15 vuotta. Juhlavuoden kunniaksi päivitimme seuran logon, materiaalit ja muun visuaalisen ilmeen uudelle aikakaudelle alkuvuoden 2021 aikana.

Toteutimme syksyllä 2020 jäsenillemme kyselyn, jossa kysyttiin Taekwon-Do Akatemian logon tärkeimpiä elementtejä tunnistettavuuden ja seuran brändin kannalta. Uuden logon suunnittelun tavoitteena oli tehdä seuralle moderni ja nykyaikainen liikemerkki säilyttäen kuitenkin tärkeimpiä elementtejä, joista seura tunnistetaan. Kyselyn tulosten perusteella tärkeimpinä asioina logossa seuran nimen ohella pidettiin ITF-tekstiä, sivupotkuhahmoa, sinistä väriä, valkoista väriä sekä Suomen lippua.

Syksyn 2020 aikana suunniteltiin ja marraskuussa 2020 opettajien ja hallituksen kokouksessa hyväksyttiin Taekwon-Do Akatemian uusi logo, jonka on suunnitellut graafinen suunnittelija Saara Siirtola. Logon siveltimellä vedetty Suomen lipun risti yhdistää perinteisten itämaisten taistelulajien taiteellisuutta ja kauneutta vahvaan typografiaan ja jäntevään sivupotkuhahmoon, jotka kuvaavat Taekwon-Don voimakkuutta taistelulajina ja Taekwon-Do Akatemian luotettavuutta seurana.



ITF-teksti jätettiin koevedosten jälkeen pois logosta, sillä sen katsottiin tekevän logosta levottomamman ja seuran logon sitominen toisen organisaation tavaramerkkiin katsottiin haitalliseksi. Sen sijaan logoa voi käyttää ITF:n oman logon rinnalla seuran materiaaleissa. Uusi logo otetaan käyttöön heti alkuvuodesta 2021. Seuran muu visuaalinen, materiaalit ja verkkosivut uudistuvat uuden tyylin mukaiseksi vaiheittain vuoden 2021 aikana. Ensimmäisenä uudistetaan verkkosivut, jotka aluksi uudistuvat kokonaivaltaisesti tekniikaltaan ja ulkoasultaan. Tavoitteena on saada sivuista ensimmäisessä vaiheessa paremmin lajia ja seuraa uusille harrastajille paremmin esittelevät. Myöhemmissä vaiheissa sivustosta rakentuu kokonaisuus, joka palvelee niin seuran kurssien markkinoinnissa, harrastajien tietolähteenä, kuin opettajien ja muiden toimihenkilöiden työkaluna.

Uusi logo ja visuaalinen ilme päivitetään näkymään myös muun muassa teoriamateriaaleissa (pdf-tiedostot), uusissa videoissa, seura-asuissa, Taekwon-Do-pukujen rintamerkeissä, asiakirjapohjissa, banderolleissa ja julisteissa. Tavoitteena on siirtyä uuden logon käyttöön kaikissa materiaaleissa vuoden 2021 loppuun mennessä. Vanha logo voi kuitenkin näkyä uuden rinnalla esimerkiksi aiemmin hankituissa rintamerkeissä ja seura-asuissa.

Toimenpiteet:

- Uuden logon käyttöönotto alkuvuodesta 2021.
- Uusien verkkosivujen julkaisu alkuvuodesta 2021.
- Uusien seura-asujen suunnittelu ja käyttöönotto keväällä 2021.
- Uuden visuaalisen ilmeen päivittäminen muihin seuran materiaaleihin (seura-asut, rintamerkit, julisteet, asiakirjapohjat yms.) vuoden 2021 aikana.

Haasteet:

- Seuran brändin tunnistettavuus voi aluksi kärsiä logomuutoksesta. Logosta on kuitenkin tunnistettavissa vanhan seuran elementtejä niin, että sekaannuksen vaaraa ei pidetä suurena.
- Fyysisten materiaalien uusiminen aiheuttaa jonkin verran kustannuksia.

4.4. Uusien opettajien ja seuratoimijoiden rekrytointi sekä nykyisten opettajien kouluttaminen

Taekwon-Do Akatemialle on kovasti kysyntää laajentaa toimintaa ja kasvattaa harjoitusryhmien määrää sekä kehittää seuran hallinnollista toimintaa ja tapahtumien järjestämistä. Tällä hetkellä näitä paineita rajoittaa merkittävimmin opettajien ja seuratoimijoiden vähyys. Muutamilla opettajilla on paljon harjoitusryhmiä, eivätkä he voi ottaa enää uusia opetettavakseen, eikä uusia opettajia saada riittävästi mukaan toimintaan. Myös seuran hallinnon puolella tehtävät kasaantuvat pienelle ydinporukalle, jotka eivät enää voi lisätä kuormitustaan uusilla tehtävillä.

Vuonna 2021 Taekwon-Do Akatemian tavoitteena on tuoda seuratoiminnan tehtäviä näkyvämmäksi harrastajille ja rekrytoida uusia toimijoita mukaan. Pyrkimyksenä on, että seuratoimintaan mukaan lähteminen olisi matalan kynnyksen toimintaa, ja jokainen pääsisi hyödyntämään omia mielenkiinnonkohteitaan ja vahvuuksiaan. Aiemmat toimijat perehdyttävät uusia toimijoita ja töitä jaetaan niin, ettei kukaan kuormitu vapaaehtoisvoimin pyöritettävistä seuratoiminnan tehtävistä liikaa.

Uusia opettajia rekrytoidaan erityisesti yli 16-vuotiaista ylemmistä värvöistä (sinisestä vyöstä ylöspäin). Oman harjoitusryhmän opettamisen ikäraja on 18 vuotta, mutta kouluttautumisen voi hyvin aloittaa jo 16-vuotiaana tai aiemminkin. Opettaminen kytkeytyy myös vyökoevaatimukseen, joten sillä on iso rooli myös harrastajien omassa oppimisessa. Tulevia opettajia kannustetaan osallistumaan ohjaajakoulutuksiin ja tuetaan niiden maksuissa. Lisäksi seura tarjoaa järjestelyapua ensimmäisten omien kurssien järjestämiseen sekä kokeneempien opettajien mentorointia uusille vastuupettajille.

Lisäksi seura panostaa vuonna 2021 nykyisten opettajiemme jatkokouluttamiseen tukemalla opettajien työtä edistävien koulutusten käymisen kuluja (koulutusmaksut, matka- ja majoituskulut). Panostamalla opettajien koulutukseen seuran varsinaisen harrastusryhmätoiminnan laatu paranee, harrastajat sitoutuvat paremmin Taekwon-Do-harrastukseen ja seura kasvaa. Koulutusmaksuavustuksissa priorisoidaan suunnitelmallisuutta siten, että vuoden 2020 loppuun mennessä haetut avustukset vuoden 2021 koulutuksiin käsitellään ensin. Jos budjettia jää, voi avustusta hakea myös vuoden mittaan. Tällöin tukipäätökset tehdään hakemusjärjestyksessä.

Toimenpiteet:

- Koulutetaan hallitusta ja muita seuratoimijoita uusien toimijoiden rekrytointiin liittyen PoPLin koulutuksilla (tammi-helmikuu 2021).
- Esitellään seuratoiminnan tehtäviä harrastajille kuukausikirjeissä ja sosiaalisessa mediassa.

- Kerrotaan enemmän ja avoimemmin seuran hallinnollisesta toiminnasta seuran jäsenille.
- Lisätään seuratoiminnan tehtävien kiinnostavuutta korostamalla sen merkitystä seuran kehittämiseksi ja kaikkien harrastajien yhteisen hyvän luomiseksi.
- Panostetaan uusien opettajien kouluttamiseen ja tuetaan uusia vastuupettajia ensimmäisten vuosien aikana.
- Lisätään Taekwon-Do-opettajan tehtävien kiinnostavuutta esittelemällä sitä seuran sosiaalisessa mediassa ja korostamalla sen merkitystä myös omalle lajilliselle kehitymiselle.
- Avataan haku opettajien koulutusmaksuavustuksiin ja tuetaan nykyisten opettajien jatkokouluttautumista.

Haasteet:

- Seuratoiminta on vapaaehtoistyötä, joten sen kiinnostavuuden kehittäminen on haastavampaa kuin palkkatyön.
- Sekä opettajien että seuratoimijoiden kouluttamiseen ja perehdyttämiseen on panostettava; määrä ei korvaa laatua.
- Uusien opettajien kouluttamisen tulokset näkyvät kursseilla vasta useamman vuoden päästä.
- Uusien toimijoiden rekrytointi ja perehdyttäminen lisää tilapäisesti nykyisten toimijoiden kuormitusta.

5. PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

Pitkän aikavälin tavoitteet ovat seuran kehittämisen tavoitteita, joiden eteen tehdään töitä noin viiden vuoden aikajänteellä. Osa tässä mainituista pitkän aikavälin tavoitteista on otettu mukaan seuran toimintasuunnitelmaan jo 1-3 vuotta sitten, osa taas aloitetaan nyt uusina projekteina. Pitkän aikavälin tavoitteet ovat laajempia kokonaisuuksia, joista nostetaan pienempiä osia vuosittain toimintasuunnitelman päätavoitteisiin projektien etenemisen mukaisesti. Monet tämän vuoden päätavoitteet kytkeytyvät siis osatavoitteina yhteen tai useampaan alla mainittuun pitkän aikavälin tavoitteeseen.

5.1. Harrastetoiminnan kasvattaminen juniori-, aikuis- ja senioriliikunnassa

Taekwon-Do Akatemian pitkän aikavälin tavoitteena on kasvattaa toimintaa sekä juniori- että aikuisliikunnassa sekä aloittaa erityisesti ikäihmisille (yli 60v) suunnattuja harjoitusryhmiä ainakin suurimmilla harjoituspaikkakunnilla. Seuran hallinnollisia prosesseja on jo viime vuosina kehitetty tätä tavoitetta silmällä pitäen niin, että seuran infrastruktuuri kestää skaalautumisen moninkertaiseen harrastajamäärään ilman, että seuratoimijoiden kuormitus kasvaa merkittävästi.

Seuratoimijoiden ja opettajien jaksaminen ja hyvinvointi on seuran näkökulmasta merkittävämpi tavoite kuin jäsenmäärän kasvattaminen. Siten seuran kasvun täytyy perustua kestävään seuratoimintaan ja aktiivisten seuratoimijoiden määrän kasvuun niin, että vastuut jakautuvat seurassa tasaisemmin eri toimijoiden kesken.

Vuoden 2020 alussa epävirallisena tavoitteena oli kasvattaa seuran harrastajamäärää kaksinkertaiseksi vuoden 2025 loppuun mennessä. Koronaepidemian myötä ei kuitenkaan ole järkevää asettaa tavoitteille tarkkoja jäsenmääriä tai ajankohtia, sillä on epävarmaa, milloin harrastaminen pääsee normalisoitumaan täysin.

Tavoitteen aikajänne:

2021 -

Tavoitteen tiekartta:

- Jatkuva uusien opettajien kouluttaminen ja nykyisten opettajien jatkokouluttaminen.

- Uusien harjoitusryhmien perustaminen niille paikkakunnille, joilla kysyntää on sekä suuriksi kasvaneiden harjoitusryhmien jakaminen pienempiin (vyöarvoittain tai ikäryhmittäin) niillä paikkakunnilla, joilla kurssit ovat täynnä.
- Uusien ikäryhmien aloittamiseen valmistautuminen ITF:n Kids- ja Harmony-koulutuksilla.
- Aikuisliikunnan kiinnostavuuden kehittäminen kurssisisältöjen ja markkinoinnin osalta.
- Harjoitusmahdollisuuksien kasvattaminen pienillä paikkakunnilla lisäämällä kesäharjoituksia, vapaita harjoitusvuoroja, lisätreenejä toiminnan kasvaessa paikkakunnalla, vierailumahdollisuuksia naapuripaikkakuntien treeneissä sekä nettitreenejä hyödyntäen.
- Ensimmäisten Taekwon-Do Kids -ryhmien tai vastaavien alle 6-vuotiaiden lasten harjoitusryhmien aloittaminen.
- Ensimmäisten Taekwon-Do Harmony -ryhmien tai vastaavien yli 60-vuotiaiden aikuisten harjoitusryhmien aloittaminen.

5.2. Kilpa- ja huippu-urheilutoiminnan kasvattaminen

Taekwon-Do Akatemia on toiminut kasvattiseurana useille MM- ja EM-mitalisteille ja vienyt harrastekilpailijajoukkueita useisiin kansainvälisiin kilpailuihin (mm. World Cup ja European Cup -kilpailut). Viime vuosina seuran kilpa- ja huippu-urheilutoiminnan kiinnostavuus on kuitenkin vähentynyt. Seuran pitkän aikavälin tavoitteena on lisätä kilpa- ja huippu-urheilun kiinnostavuutta ja luoda mahdollisuuksia MM- ja EM-tasolle tähtäävään harjoitteluun.

Tavoitteen aikajänne:

2021 – 2030 ->

Tavoitteen tiekartta:

- Matalan kynnyksen harjoitus- ja salikisojen järjestäminen siten, että painotus on kilpailusääntöjen ja kilpailujen käytäntöjen opettelussa.
- Lisätään kilpailemisen kiinnostavuutta nostamalla kilpailijoita, kilpailusuorituksia ja kilpailumenestystä enemmän esille seuran viestinnässä.
- Kannustetaan harrastajia osallistumaan aktiivisesti alueellisiin ja kansallisiin kilpailuihin tukemalla kilpailumaksuissa ja matka- ja majoituskuluissa.

- Järjestetään vähintään yhden Taekwon-Do-kilpailun Oulussa tai muualla Taekwon-Do Akatemian toimialueella joka vuosi.
- Järjestetään kilpailemiseen tähtäviä leiripäiviä.
- Koulutetaan opettajia kilpailuvalmentamiseen ja coach-toimintaan.
- Koulutetaan seuraan uusia tuomareita sekä jatkokoulutetaan nykyisiä tuomareita.
- Tuetaan tuomareiden osallistumista kansallisiin ja kansainvälisiin kilpailuihin.
- Tehdään yhteistyötä urheilulukioiden ja -ammattioppilaitosten sekä korkeakoulujen urheiluakatemioiden kanssa Taekwon-Do Akatemian kilpailijoiden valmentamiseksi.
- Perustetaan Taekwon-Do Akatemialle tavoitteellisesti harjoitteleva kisaryhmä.
- Järjestetään avoimia kilpailumatkoja kansallisiin ja kansainvälisiin kilpailuihin.
- Kannustetaan kilpailemisesta kiinnostuneita urheilijoita hakemaan juniorien ja aikuisten maajoukkueisiin ja tuetaan heitä maajoukkueuralla.
- Valmennetaan maajoukkueetasolle tähtäviä kilpailijoita aktiivisesti yhteistyössä maajoukkueen valmennustiimin kanssa.
- Juhlitaan mitalikahveja ja palkitaan menestyneitä urheilijoita.

5.3. Vähävaraisten harrastajien tukeminen harrastamisen kuluissa

Taekwon-Do Akatemian tavoitteena on, että kenenkään harrastaminen ei olisi kiinni rahasta. Taekwon-Do on itsessään jo edullinen harrastus verrattuna moniin muihin vaihtoehtoihin, mutta pienikin maksu voi joskus olla liikaa. Vähävaraisten harrastajien tukemisella luodaan tasa-arvoisia mahdollisuuksia harrastaa Taekwon-Doa, millä on kauaskantoisia seurauksia erityisesti junioriharrastajien mutta myös aikuisten hyvinvointiin. Tuki on samalla myös sosiaalityötä, jolla pyritään saamaan syrjäytymisriskin parissa olevia lapsia ja nuoria mielekkään harrastuksen pariin ja sosiaalisten kontaktien piiriin.

Vähävaraisten harrastajien tukemista on suunniteltu Taekwon-Do Akatemiassa jo vuodesta 2018 lähtien, mutta sen toteuttamisen malli on hakenut vielä muotoaan. Ennen koronaepidemiaa vuonna 2020 toimintaprosessi alkoi jo muotoutua, mutta koronatilanne siirsi kaikki resurssit etäharjoittelun järjestämiseen. Vuonna 2021 tuen ensimmäinen vaihe (junioriharrastajat) on tarkoitus aloittaa syyskaudesta alkaen, ja aikuisharrastajien tukemiseen jatketaan, kun seuran taloudelliset resurssit mahdollistavat sen ja tukitoimintaa on kehitetty junioriharrastajien tukemisesta saadun palautteen myötä.

Taekwon-Do Akatemian vähävaraisten harrastajien tukemisen mallissa seura tukee rahallisesti maksamalla harrastajien lisenssimaksuja ja hyvittämällä jäsenmaksuja, minkä lisäksi järjestämme varustepörssitoimintaa käytettyjen ehjien harjoitusvarusteiden lahjoittamiseksi ja myymiseksi eteenpäin. Tuemme myös harrastajia

varusteiden hankkimisessa, mikäli niitä ei varustepörssin kautta ole tarjolla. Seuralta ei kuitenkaan tehdä rahansiirtoja suoraan harrastajille vaan seura maksaa maksut suoraan palvelun/tavaran toimittajalle. Lisäksi teemme yhteistyötä hyväntekeväisyysjärjestöjen ja -säätiöiden kanssa, jotka tukevat vähävaraisten harrastustoimintaa. Näiden toimijoiden kautta on mahdollista saada tukea myös kurssimaksuihin, jotka ovat pääsääntöisesti kansalaisopistoille maksettavia maksuja.

Tavoitteen aikajänne:

2018 – 2023

Tavoitteen tiekartta:

- Vähävaraisten perheiden junioriharrastajien tukemiseen budjetoidaan rahaa seuran budjetissa.
- Tuen hakemisen mahdollisuus nostetaan esille seuran verkkosivuilla, sosiaalisessa mediassa ja kuukausikirjeissä.
- Avataan seuran verkkosivujen yhteyteen varustepörssi, jonka kautta harrastajat voivat myydä tai lahjoittaa pieneksi/tarpeettomaksi käyneitä ehjiä varusteita eteenpäin. Mahdollistetaan varusteiden lahjoittaminen seuran kautta anonyymisti tukea tarvitseville harrastajille. Varustepörssi on avoin myös sellaisille harrastajille, jotka eivät ole tuen piirissä.
- Käsitellään saapuvat tukihakemukset luottamuksellisesti ja huolehditaan päätöksen mukaisen tuen järjestämisestä kohtuullisessa ajassa.
- Kerätään tukea saaneilta (huoltajilta) palautetta prosessista ja kehitetään prosessia sen perusteella.
- Seuran toiminnan kasvaessa ja taloudellisten resurssien sen mahdollistaessa kehitetään vastaavaa prosessia myös vähävaraisten aikuisharrastajien tukemiseen.

5.4. Lasten ja nuorten liikunnan sekä aikuisliikunnan Tähtiseura-polku

Taekwon-Do Akatemia aloitti hallituksen päätöksellä urheiluseurojen laatuohjelma Tähtiseuraan tutustumisen lokakuussa 2018. Tuolloin pyrkimyksenä oli, että vuoden 2019 aikana tutustumme Tähtiseura-ohjelman tarjoamiin hyötyihin, palveluihin, mahdollisuuksiin, vaatimuksiin ja kriteereihin.

Varsinainen kehitystyö kohti Tähtiseura-titteliä aloitettiin 4.1.2020 järjestetyssä Tähtiseura-illassa, johon kutsuttiin mukaan niin hallitus, seuratoimijat ja opettajat kuin harrastajat ja junioriharrastajien huoltajatkin. Tähtiseura-iltaa kutsuttiin vetämään Suomen ITF Taekwon-Don seurakehittäjä Milla Suorsa. Tähtiseura-

illassa keskusteltiin muun muassa seuran arvoista ja tulevaisuuden visioista. Yhdessä eri-ikäisten seuran ihmisten kesken puheenjohtajasta junioriharrastajiin valittiin seuralle viisi arvoa, joiden pohjalta seuraa aletaan kehittämään.

Koronaepidemian iskettyä harrastustoimintaan keväällä 2020 seuran hallituksella ja seuratoimijoilla vapautui resursseja opetustyöstä Tähtiseura-projektin edistämiseen ja seuran kehittämiseen. Keväällä ja kesällä 2020 seuran toiminnan suuntaviivoja kehitettiin määrätietoisesti Tähtiseura-kriteerien pohjalta. Näkyvimpinä tuotoksina näissä Tähtiseura-kokouksissa seuralle luotiin hallinnon, viestinnän, opettajan ja harrastajan vuosikellot, joiden avulla nykyiset ja tulevat seuratoimijat muistavat huolehtia vuosittain tai kuukausittain toistuvia asioita. Opettajille ja harrastajille vuosikellon sisältöä nostetaan esille kuukausikirjeissä, hallitus puolestaan käsittelee hallinnon ja viestinnän vuosikellojen asiat kuukausittaisissa.

Lisäksi aloitettiin pitkä prosessi seuran hallinnon toimintaperiaatteiden kirjaamiseksi ylös toimintakäsikirjaan. Toimintakäsikirja on suunniteltu siten, että se paitsi vastaa kaikkiin Tähtiseura-kriteereihin, on myös hyvä työkalu seuran ihmisille hallituksesta rivijäseniin, kun seuran toiminnasta haluaa lisätietoa tai jokin asia mietityttää. Toimintakäsikirja on vielä kesken, mutta se on jo tällä hetkellä yli 50-sivuinen tietopaketti siitä, mitä Taekwon-Do Akatemia tekee, miten sitä johdetaan ja miten seuran toimintaan voi vaikuttaa. Tarkoitus on, että toimintakäsikirjaa päivitetään jatkuvasti seuran kehittyessä, sillä kehitys ei pysähdy Tähtiseura-tittelin saavuttamiseen.

Koska toimintakäsikirja on niin laaja dokumentti, ei ole tarkoituksenakaan, että harrastajat lukisivat sen kokonaan tai että seuratoimijat osaisivat sen ulkoa. Toimintakäsikirja on eräänlainen hakuteos, josta on hyvä etsiä tietoa siitä, mitä käytännöistä on aiemmin sovittu. Sen lisäksi toimintakäsikirjan tärkeimpiä kappaleita esimerkiksi kurseja ja harrastustoimintaa, vyökokeita, leirejä ja kilpailuja koskien nostetaan esille seuran verkkosivuille näkyvämmälle paikalle niin, että tieto on helposti saavutettavissa eikä se huku toimintakäsikirjan tekstimassaan.

Toimintakäsikirjan valmistumisen jälkeen hallitus ja muut seuran kehittämisestä kiinnostuneet täyttävät vastaukset Tähtiseura-palvelu kriteereihin ja pyytävät Suomen ITF Taekwon-Don ja Pohjois-Pohjanmaan liikunnan ja urheilun seurakehittäjiä paikalle Tähtiseura-auditointiin. Auditointi on yhden tai useamman päivän kestävä tilaisuus, jossa käydään läpi seuran toimintaa. Auditoinnin tuloksena seuralle voidaan myöntää Tähtiseura-merkki.

Tavoitteena on, että Taekwon-Do Akatemialle myönnetään lasten ja nuorten liikunnan Tähtiseura-merkki vuonna 2021 ja aikuisliikunnan Tähtiseura-merkki viimeistään keväällä 2022.

Tavoitteen aikajänne:

2018 – 2022

Tavoitteen tiekartta:

- Kirjoitetaan julkaisuvalmiiksi Taekwon-Do Akatemian toimintakäsikirja, jossa määritellään seuran toiminnan prosesseja ja periaatteita. Toimintakäsikirja on päivittyvä dokumentti, jonka sisältöä tarkastellaan vuosittain.
- Julkaistaan toimintakäsikirja seuran verkkosivuilla kokonaisena sekä nostetaan siitä tärkeimpiä osia esille osana verkkosivujen muuta sisältöä.
- Kehitetään seuran toimintaa lasten ja nuorten Tähtiseura-kriteerien mukaiseksi.
- Kehitetään seuran toimintaa aikuisten Tähtiseura-kriteerien mukaiseksi.
- Järjestetään auditointitilaisuus Suomen ITF Taekwon-Don seurakehittäjän ja Pohjois-Pohjanmaan liikunnan ja urheilun seurakehittäjän kanssa.
- Kiinnitetään Taekwon-Do Akatemialle myönnetty Tähtiseura-merkki Äimäkujan salin seinälle ja lisätään se myös verkkosivuille.
- Jatketaan seuran kehittämistä edelleen Tähtiseura-verkoston tuomien ideoiden ja harrastajilta ja seuratoimijoilta saadun palautteen perusteella.