

# TOIMINTASUUNNITELMA



**TAEKWON-DO  
AKATEMIA**

**2024**

**TAEKWON-DO AKATEMIA RY**

# 1. SEURAN TOIMINNAN TARKOITUS

Taekwon-Do Akatemian toiminnan tarkoituksesta ja laadusta määritellään yhdistyksen säännöissä. Taekwon-Do Akatemia ry (Taekwon-Do Akatemia) on oululainen urheiluseura, joka toimii Pohjois-Pohjanmaan, Kainuun ja Lapin maakunnissa. Yhdistys opettaa Choi Hong Hin perustaman International Taekwon-Do Federationin (ITF) mukaista Taekwon-Doa, jota kaikki voivat harrastaa uskontoon, rotuun, syntyperään, kansallisuuteen, sukupuoleen, varallisuuteen tai muuhun henkilöön liittyvään ominaisuuteen katsomatta Taekwon-Don periaatteiden mukaisesti.

Taekwon-Do-harrastajan pääperiaatteet ovat kohteliaisuus, rehellisyys, uutteruus, itsehillintä ja lannistumaton henki. Näiden periaatteiden tarkoituksena on ohjata harrastajia fyysisen kasvun ohella myös henkisen kasvun tielle ja samalla kasvattaa oikeamielisiä, määrätietoisia sekä ahkeria ihmisiä.

Yhdistyksen tarkoituksena on aatteellisesti edistää, tukea ja kehittää Taekwon-Do-harrastusta Suomessa niin, että mahdollisimman moni yhdistyksen jäsen harrastaisi harrasteliikuntaa, kunto-, kilpa- tai huippu-urheilua omien edellytystensä ja tarpeidensa mukaisesti.

Taekwon-Do Akatemia tarjoaa lajin sisäistä opettajakoulutusta sekä kasvattaa päteviä ja vastuuntuntoisia Taekwon-Do-opettajia Suomeen. Yhdistys tekee yhteistyötä monien koulujen, kansalaisopistojen sekä korkeakoulujen kanssa. Yhteistyötä pyritään edistämään myös muiden seurojen, yritysten, liittojen sekä monien vapaaehtois- ja kansalaisjärjestöjen kanssa. Samalla yhdistys pyrkii osaltaan edistämään Taekwon-Don akateemista tutkimustyötä niin suomalaisissa kuin kansainvälisissäkin korkeakouluissa omien jäsentensä kautta.

Yhdistys harrastaa myös kansainvälistä toimintaa kansainvälisen maailmanliiton ITF:n sekä muiden vastaavien seurojen, yhdistysten ja organisaatioiden kanssa.

Tarkoituksensa toteuttamiseksi yhdistys

- järjestää Taekwon-Do- ja itsepuolustusharjoituksia sekä liikuntakoulutusta
- järjestää näytöksiä, leirejä, kilpailuja, juhlia ja muuta vastaavaa toimintaa
- hankkii tarvittavia välineitä ja varusteita
- vaikuttaa toimialueellaan liikunta-, terveyskasvatus- sekä liikuntapaikkasuunnitteluun ehdotuksin ja kannanotoin

Säännöissä määritellyn toiminnan tarkoituksen ja laadun ohella Taekwon-Do Akatemian niin hallinnollista kuin lajillistakin toimintaa määrittävät seuran arvot, visio (tavoitetila) ja missio (toiminta-ajatus). Seuran arvot on määritetty yhdessä seuran jäsenten kesken. Visio ja missio ovat hallituksen määrittelemiä ja ne

perustuvat seuran jäsenten kanssa Tähtiseura-illan seuratyöpajassa 4.1.2020 pidettyyn seuran tulevaisuuden visiointiin.

## 1.1. Seuran missio ja visio

### Missio

Missio eli toiminta-ajatus kertoo yleisellä tasolla, miten ja miksi seura toimii. Taekwon-Do Akatemian missio on:

- Kasvatamme harrastajistamme henkisesti ja fyysisesti vahvoja.
- Mahdollistamme elämyksiä ja kokemuksia kaikille harrastajille.
- Tarjoamme laadukasta ja ammattimaista Taekwon-Do-opetusta Pohjois-Suomessa niin kaupungeissa kuin pienemmillä paikkakunnillakin.
- Luomme mahdollisuuksia kilpailla Taekwon-Dossa niin kansallisella kuin kansainväliselläkin tasolla jokaisen harrastajan omien tavoitteiden mukaisesti.
- Teemme Taekwon-Doa näkyväksi ja tunnetuksi Pohjois-Suomessa ja koko maan alueella.

### Visio

Visio eli tulevaisuuden tavoitetilä puolestaan tiivistää sen, mihin seura toiminnallaan pyrkii. Taekwon-Do Akatemian visio on:

*Taekwon-Do Akatemia on tunnettu ja arvostettu niin Suomessa kuin kansainvälisestikin.*

*Meidän seurassamme on ilo harrastaa ja kehittyä.*

## 1.2. Seuran arvot

Taekwon-Do Akatemian seuratoiminnan arvot nimettiin hallituksen, opettajien, harrastajien ja vanhempien yhteisessä Tähtiseura-illassa 4.1.2020. Seuratoiminnan arvojen lisäksi seuran arvomaailmaan liittyvät oleellisesti Taekwon-Do-harrastajan pääperiaatteet ja Taekwon-Do-vala, jotka jokainen harrastajamme opettelee peruskurssin aikana. Noudatamme myös Olympiakomitean määrittelemiä urheiluyhteisöjen [reilun pelin ihanteita ja tavoitteita](#) sekä Suomen ITF Taekwon-Don laatimaa [yhdenvertaisuussuunnitelmaa](#).

Näihin perustuen Taekwon-Do Akatemia on turvallinen urheiluseura ja Taekwon-Do lajina turvallinen urheilualusta kaikille ihmisille yhdenvertaisesti. Taekwon-Dossa ja Taekwon-Do Akatemiassa ei hyväksytä minkäänlaista syrjintää. Harrastajille opetetaan kamppailu- ja itsepuolustustaitoja, mutta tärkein taito on oppia kohtaamaan itsensä sekä kehittyä ihmisenä lajin arvoja kantavana yksilönä.

### Seuratoiminnan arvot

- **Yhdenvertaisuus:** Jokainen lapsi, nuori ja aikuinen on tervetullut harrastamaan omana itsenään.
- **Yhteisöllisyys:** Harrastajamme ovat osa suurempaa yhteisöä, jossa ketään ei jätetä ulkopuolelle.
- **Kannustavuus:** Rakennamme positiivista seurahenkeä kannustamalla ja innostamalla toinen toistamme niin harjoituksissa kuin niiden ulkopuolellakin.
- **Ammattitaitoisuus:** Panostamme opettajiemme säännölliseen kouluttautumiseen, laadukkaaseen opetukseen sekä avoimeen ja luotettavaan seuratoimintaan.
- **Liikunnan ilo:** Harjoituksiimme on aina mukava tulla kuntoilemaan, oppimaan uutta ja ylittämään itsensä.

### Taekwon-Do-harrastajan pääperiaatteet

- Kohteliaisuus
- Rehellisyys
- Uutteruus
- Itsehillintä
- Lannistumaton henki

### Taekwon-Do-vala

1. Lupaan noudattaa Taekwon-Don periaatteita.
2. Tulen kunnioittamaan opettajaa ja ylempiä voita.
3. Lupaan olla käyttämättä Taekwon-Doa väärin.
4. Tulen olemaan puolestapuhujana vapaudelle ja oikeudenmukaisuudelle.
5. Autan rakentamaan rauhallisempaa maailmaa.

## Urheiluyhteisön reilun pelin ihanteet ja tavoitteet

- Jokaisen tasavertainen mahdollisuus liikuntaan ja urheiluun
- Vastuu kasvatuksesta
- Terveiden turvallisuuden ja hyvinvoinnin edistäminen
- Rehellisyys ja oikeudenmukaisuus
- Luonnon kunnioittaminen ja kestävään kehitykseen pyrkiminen

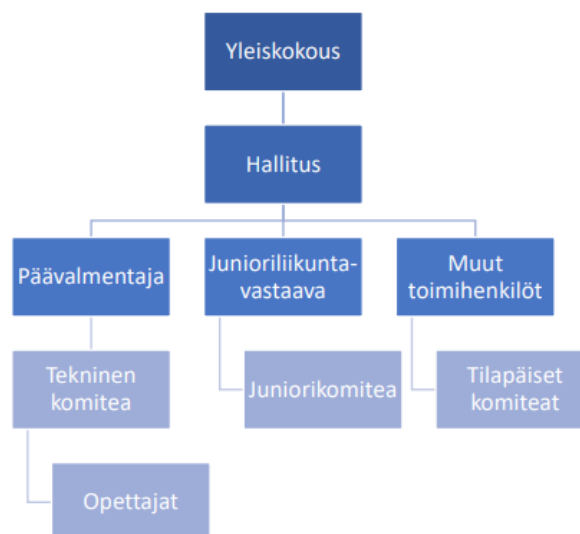
## 2. HALLINTO

Taekwon-Do Akatemia on kaikkien harrastajiensa yhteinen seura. Siksi jokaisella harrastajalla on yhtäläinen oikeus vaikuttaa paitsi seuran hallintoon ja päätöksentekoon, myös osallistua seuran toiminnan järjestämiseen. Taekwon-Do Akatemian ylin päätöksentekoeelin on yleiskokous, joita järjestetään kahdesti vuodessa (kevätkokous ja syyskokous). Syyskokouksissa vahvistetaan myös seuran vuosittainen toimintasuunnitelma ja budjetti, jotka määrittävät, mihin suuntaan seuran toimintaa kehitetään seuraavan vuoden aikana.

Yleiskokousten välillä käytännön seuratoimintaa johtaa seuran hallitus. Hallituksen jäsenet valitaan vuosittain syyskokouksessa (pois lukien puheenjohtaja, jonka kausi on kaksivuotinen). Jokainen seuratoiminnan kehittämisestä kiinnostunut yli 15-vuotias jäsen voi asettua ehdolle seuran hallitukseen. Lisäksi toivotamme tervetulleiksi ehdolle hallitukseen myös junioriharrastajiemme huoltajat.

Hallituksen lisäksi seuratoimintaan voi osallistua muun muassa toimihenkilönä (esim. näytösvastaava, kilpailuvastaava, leirivastaava, junioriliikuntavastaava, aikuisliikuntavastaava), harjoitusryhmän opettajana tai apuopettajana. Kaikista matalimmalla kynnyksellä mukaan pääsee osallistumalla talkoisiin ja seuran palautekyselyihin, sillä nekin ovat seuran toimintaan osallistumista ja vaikuttamista.

Taekwon-Do Akatemia ry on rekisteröity yhdistys, joka noudattaa hallinnossaan yhdistyslain mukaista menettelytapaa. Hallintorakenne on kuvattu alla olevassa kaaviossa. Taekwon-Do Akatemiassa hallinto ei ole kytköksissä lajin vyöarvojärjestelmään. Toisin sanoen korkeampi vyöarvo ei anna korkeampia oikeuksia seuran hallinnossa, vaikka harjoitussalissa se onkin harrastajien hierarkiaa määrittävä tekijä.



## 2.1. Yleiskokous

Seurassa ylintä hallintovaltaa käyttää yleiskokous, johon kaikki seuran jäsenet ovat oikeutettuja osallistumaan. Yleiskokous kokoontuu sääntömääräisesti kaksi kertaa vuodessa: tammi-kesäkuussa kevätkokoukseen ja syys-joulukuussa syyskokoukseen. Yleiskokouksissa äänioikeutettuja ovat kaikki 15 vuotta täyttäneet varsinaiset jäsenet. Alle 15-vuotiaan jäsenen äänioikeutta voi käyttää jäsenen laillinen huoltaja.

Seuran sääntöjen mukaan kevätkokouksessa käsitellään edellisen vuoden tilinpäätös, vuosikertomus ja toiminnantarkastajan lausunto, päätetään vastuuvapauden myöntämisestä edellisen vuoden hallitukselle sekä vahvistetaan liittymis- ja jäsenmaksun suuruus. Syyskokouksessa valitaan puheenjohtaja (kaksivuotiskausi) ja muu hallitus (yksivuotiskausi) sekä käsitellään tulevan vuoden talousarvio ja toimintasuunnitelma.

Yleiskokouksista säädetään tarkemmin yhdistyksen säännöissä.

Sääntömääräisten yleiskokousten suunnitellut ajankohdat vuonna 2024:

- Kevätkokous 25.5.2024
- Syyskokous 14.12.2024

## 2.2. Hallitus

Taekwon-Do Akatemian käytännön toimintaa ja taloutta johtaa hallitus, johon kuuluu kahdeksi kalenterivuodeksi valittu puheenjohtaja sekä yhdeksi kalenterivuodeksi kerrallaan valitut 3–6 muuta varsinaista jäsentä sekä 0–4 varajäsentä. Hallituksen puheenjohtajan tulee olla 18 vuotta täyttänyt, hallituksen muiden jäsenten 15 vuotta täyttäneitä. Hallitus valitsee keskuudestaan varapuheenjohtajan, sihteerin ja muut tarvittavat toimihenkilöt. Toimihenkilöitä voidaan valita myös hallituksen ulkopuolelta.

Hallituksen toiminta alkaa kalenterivuoden alussa järjestäytymiskokouksella, jossa perehdytetään uusia jäseniä hallituksen ja seuran toimintaan, kartoitetaan hallituksen kiinnostusta, osaamista ja ajallisia resursseja eri toimihenkilötehtäviin liittyen. Tarkoituksena on, että seuratoiminta olisi kaikille mielekästä ja

palkitsevaa, jossa pääsee sekä hyödyntämään omia vahvuuksiaan että kehittämään itseään oman elämäntilanteen mukaisten ajallisten mahdollisuuksien puitteissa.

Hallitus kokoontuu noin kerran kuukaudessa puheenjohtajan (tai puheenjohtajan ollessa estynyt, varapuheenjohtajan) kutsusta. Hallitus on päätösvaltainen, kun puheenjohtaja (tai puheenjohtajan ollessa estynyt, varapuheenjohtaja) sekä vähintään puolet hallituksen jäsenistä on läsnä.

Hallituksen toiminta perustuu avoimeen ja luottamukselliseen ilmapiiriin, jossa jokainen jäsen voi luottaa toisiinsa ja on toistensa tukena seuratoimintaa johtaessa. Hallitus käyttää kokousten välillä työskentelyalustanaan Discord-sovellusta, jonka kautta on mahdollista järjestää myös hallituksen kokouksia etäyhteyksin. Lisäksi hallitus käyttää nopean viestinnän kanavana WhatsApp-ryhmää.

Hallituksen tehtävät määritellään tarkemmin seuran toimintakäsikirjassa, joka on luettavissa seuran verkkosivuilla.

[Hallituksen kokoonpano vuonna 2024:](#)

**Puheenjohtaja (2023–2024):**

Henri Savilampi

**Hallituksen jäsenet (2024):**

Satu Kokko, Eerika Leppänen, Ninna Kortteslahti, Tero Kortetmäki, Topi Rantakangas ja Heini Moilanen

**Hallituksen varajäsenet (2024):**

Enni Aakko, Jaakko Jurvelin, Jani Ellala ja Riku Karjalainen

## 2.3. Toimihenkilöt

Hallituksen (ja sitä kautta yleiskokouksen eli seuran jäsenten) alaisuudessa toimii useita henkilöitä eri toimihenkilötehtävissä. Toimihenkilöt puheenjohtajaa lukuun ottamatta voivat olla hallituksen jäseniä tai muita seuran jäseniä. Puheenjohtaja on aina yleiskokouksen valitsema ja hallituksen jäsen. Muut toimihenkilöt valitsee seuran hallitus.

Toimihenkilöt voivat pyytää avukseen muita henkilöitä ja muodostaa näin työryhmän. Hallituksen valitsema toimihenkilö vastaa hallitukselle työryhmän tehtävistä, mutta voi delegoida niitä työryhmän muille jäsenille.



Työryhmän muodostamisesta tulee ilmoittaa hallitukselle, jotta työryhmän jäsenet voidaan kutsua Discord-työskentelyalustalle oikeille kanaville.

Toimihenkilöiden tehtävät määritellään seuran toimintakäsikirjassa, joka on luettavissa seuran verkkosivuilla.

#### Taekwon-Do Akatemian toimihenkilötehtäviä:

- Puheenjohtaja (yleiskokouksen valitsema, kaksivuotiskausi)
- Varapuheenjohtaja (hallituksen jäsen)
- Sihteeri (hallituksen jäsen)
- Rahastonhoitaja
- Päävalmentaja (teknisen komitean puheenjohtaja)
- Teknisen komitean koordinaattori
- Jäsenvastaava
- Lisenssivastaava
- Viestintä- ja markkinointivastaava
- Webmaster
- Sali- ja varastovastaava
- Seuravarustevastaava
- Junioriliikuntavastaava
- Aikuisliikuntavastaava
- Senioriliikuntavastaava
- Näytösvastaava
- Kilpaurheiluvastaava
- Tapahtumavastaava (leirivastaava, kilpailuvastaava)

## 2.4. Opettajat

Taekwon-Do Akatemian harjoitusryhmien opettajat edustavat seuraa etulinjassa, lähimpänä jäsenistöämme ja harrastajiamme. Seuran tunnettuus, maine ja laatu syntyvät opettajien vastuullisesta toiminnasta. He ovat seuran arvokkain resurssi, sillä ilman pätevää, ammattitaitoista ja vastuuntuntoista opettajakuntaa seuran toiminnan tarkoitusta ei ole mahdollista täyttää. Kaudella 2023–2024 Taekwon-Do Akatemiassa on yli 20 yhtä tai useampaa omaa harjoitusryhmäänsä opettavaa opettajaa.

Opettajat ovat myös harrastajien lähin kontakti seuratoimintaan. Opettaja opastaa oppilaitaan paitsi lajitiedon ja -taidon oppimisessa, myös tutustuttaa heitä seuran sekä kansallisen ja kansainvälisen lajiliiton toimintaan. Samalla opettaja toimii linkkinä harrastajan ja seuran hallinnon välillä.

Opettajat ovat pääsääntöisesti työsuhteessa kunkin kurssin järjestäjään (yleensä joko kansalaisopisto, korkeakoulu tai Taekwon-Do Akatemia itse) ja vastaavat itsenäisesti kurssin opetuksen suunnittelusta ja toteutuksesta. Taekwon-Do Akatemia tarjoaa opettajien käyttöön harjoitusvälineitä sekä koordinoi ja tukee opettajiensa kouluttautumista. Taekwon-Do Akatemian tavoite on, että jokainen opettaja on kouluttautunut vyöarvonsa mukaiselle Suomen ITF Taekwon-Don Taekwon-Do-ohjaajakoulutusjärjestelmän tasolle ja ylläpitää koulutustasoaan aktiivisesti kertaus- ja täydennyskoulutuksin.

## 2.5. Talkootoiminta

Seuramme järjestää vuosittain useita tapahtumia Oulussa ja lähipaikkakunnilla. Tapahtumat järjestetään lähes poikkeuksetta vapaaehtoisvoimin talkootyönä. Talkoiden sujuva järjestäminen on edellytyksenä korkealaatuisille tapahtumille, joista Taekwon-Do Akatemia tunnetaan. Vuonna 2024 talkootoimintaa järjestetään tapahtumien yhteydessä. Erityisen merkittävä tapahtuma niin seuran näkyvyyden kuin talkootoiminnan sujuvuuden kannalta on helmikuussa Kempeleessä järjestettävät Taekwon-Don SM-kilpailut ja värivoiden HelmiCup, joista Taekwon-Do Akatemia on järjestelyvastaussa.

Tapahtumien ennakkojärjestelyistä vastaa pääsääntöisesti tapahtumavastaava (leiri-/kilpailuvastaava) apunaan tarvitsemansa muut henkilöt, mutta tapahtumapäivän alla ja jälkeen tarvitaan lisäksi suuri joukko talkooväkeä apukäsiksi. Näitä talkoita kutsutaan usein ”tatamitalkoiksi”, sillä suurin työ on tatamimattojen siirtämisessä seuran varastolta tapahtumapaikalle ja takaisin.

Tatamitalkoot järjestetään yleensä ensimmäisen leiri-/kilpailupäivän aamuna tai edeltävänä iltana sekä heti tapahtuman päätyttyä. Tatamitalkoiden avulla mahdollistamme turvallisen harjoittelun ja kilpailemisen pehmeällä alustalla. Tehokkaat tatamitalkoot edellyttävät, että paikalla on 2-3 peräkäräyä tai pakettiautoa ja noin 10 henkilöä varaston päässä ja vielä enemmän tapahtumapaikalla. Toivomme siis, että jokainen kynnelle kykenevä osallistuisi tatamitalkoisiin, jotta tapahtumat saadaan järjestettyä sujuvasti.

Tapahtumien aikana tarvitaan myös paljon muita talkoolaisia. Tekemistä on aina muun muassa ensiapuvastaavalle, ruokailuvastaavalle, sosiaalisen median vastaavalle ja valokuvaajalle, turvallisuusvastaavalle sekä majoitusvastaavalle. Nämä talkoolaiset toimivat leirivastaavan alaisuudessa. Seuran hallitus on linjannut, että seura maksaa niiden talkootehtävien vastaavien leirimaksut, joiden

harjoittelu leireillä voi keskeytyä tehtävän hoitamisen takia (esim. leirivastaava, sosiaalisen median vastaava ja ensiapuvastaava).

Tapahtumatalkoista tiedotetaan yleensä myClubissa erillisessä talkootapahtumassa tapahtumaviikonlopun kohdalla. Jos haluat lisätietoa talkoista tai sinua kiinnostaa hoitaa jotain tiettyä tehtävää tapahtumassa, ota yhteyttä joko tapahtumavastaavaan (ilmoitettu tapahtuman kutsussa) tai seuran hallitukseen.

### 3. TÄRKEIMMÄT SIDOSRYHMÄT

Taekwon-Do Akatemian toiminta perustuu monella eri tasolla yhteistyöhön eri toimijoiden eli sidosryhmien kanssa. Seuran tärkein sidosryhmä on tietysti sen jäsenet ja jäsenten kotiväki, mutta sen lisäksi olemme seurajäsenenä kansallisessa lajiliitossa sekä liikunnan aluejärjestössä, teemme yhteistyötä eri toimijoiden kanssa kurssien järjestämiseksi useilla paikkakunnilla ja teemme muuta alueellista ja paikallista yhteistyötä toimintamme edistämiseksi. Vuonna 2024 jatkamme tiivistä yhteistyötä alla mainittujen sidosryhmien kanssa.

#### 3.1. Seuran jäsenet

Seura muodostuu jäsenistään, eikä seuralla suoranaisesti ole omistajaa tai rahallista hyötyjää. Seurassamme on jäseniä vuoden 2023 lopussa 326 hlö (8.12.2023; kasvua vuodessa +40 hlö), ja he ovat seuran tärkein sidosryhmä. Seuran jäsenet päättävät seuran toiminnasta ja toiminta on heille suunniteltua. Jäsentemme lisäksi tärkeä osa seuraa ovat myös junioriharrastajien vanhemmat ja huoltajat. Jäsenemme ja heidän vanhempansa toimivat myös seuran vapaaehtoistyön resursseina niin talkoissa kuin seurahallinnossakin.

#### 3.2. Jäsenyydet

Taekwon-Do Akatemia on Suomen ITF Taekwon-Do ry:n (SITF) jäsen. SITF on Taekwon-Don kansallinen katto-organisaatio ja lajiliitto. Taekwon-Do Akatemia on tällä hetkellä lisenssimäärissä mitattuna Suomen ITF Taekwon-Don suurin jäsenseura.

Taekwon-Do Akatemialla on hyvät kontaktit Suomen ITF Taekwon-Doon. SITF:n hallitukseen kuuluu vuonna 2024 Taekwon-Do Akatemiasta kaksi varsinaista jäsentä (Eerika Leppänen ja Satu Kokko). Lisäksi vuonna 2024 seuran jäseniä toimii muissa lajiliiton tehtävissä seuraavasti: Ari Kairala viestintä- ja markkinointivaliokunnan valiokuntavastaavana, Henri Savilampi kilpailu- ja tuomarivaliokunnan kilpailuvastaavana sekä hallituksen ja valiokuntien strategiatyöryhmän puheenjohtajana, Viivi Tuohimaa seurakehittäjänä, Mikko Allinniemi eettisen ja kurinpidollisen valiokunnan jäsenenä sekä Eerika Leppänen, Joni Kokko, Satu Kokko ja Ulla Hämeenaho harrasteliikuntavaliokunnan jäseninä.

Vuonna 2018 Taekwon-Do Akatemia liittyi Pohjois-Pohjanmaan Liikunta ja Urheilu ry:n (PoPLi) jäseneksi, joka on liikunnan aluejärjestö Taekwon-Do Akatemian päätoimialueella. PoPLi tukee Taekwon-Do Akatemiaa erityisesti seuran kehittämisessä, yhdistystoiminnan neuvonnassa, asiantuntija-avussa mm. yhdistyslakiin, verotukseen ja talouteen liittyen, tuo seuran ääntä kuuluviin kunta- ja maakuntatason päätöksenteossa sekä järjestää seuratoiminnan ja valmennuksen koulutuksia.

Lisäksi Taekwon-Do Akatemia on yhdistysjäsen Internet-käyttäjät Kapsi ry:ssä (Kapsi). Kapsi on oululainen vapaaehtoisvoimin toimiva yhdistys, joka tarjoaa henkilöille ja yhdistyksille työkaluja verkkosivujen ylläpitoon ja hallinnointiin jäsenmaksua vastaan. Taekwon-Do Akatemian verkkosivut toimivat Kapsin palvelimella.

### 3.3. Kurssien järjestäjät

Taekwon-Do Akatemian harrasteliikuntatoimintaa järjestetään useimmilla toimintapaikkakunnilla yhteistyössä paikallisen toimijan (yleensä kansalaisopisto) kanssa. Kurssien järjestäjät ovat Taekwon-Do Akatemialle merkittäviä sidosryhmiä, sillä heidän avullaan seura pystyy järjestämään harrastustoimintaa kohtuulliseen hintaan laajalla toimialueella.

Kurssien järjestäjät vastaavat opettajien matkakuluista ja palkoista, tilavarauksista ja -vuokrista, markkinoinnista (johon myös Taekwon-Do Akatemia osallistuu omalla markkinoinnillaan) sekä kurssi-ilmoittautumisten hallinnoinnista. Kurssimaksut maksetaan täysimääräisenä kurssien järjestäjille. Taekwon-Do Akatemia puolestaan vastaa opettajien kouluttamisesta, yhteisistä harjoitusvälineistä, vyökokeiden järjestämisestä sekä harrastustoiminnasta laajemmin oman harjoitusryhmän ulkopuolella (leirit, kilpailut, koulutukset, seuratoiminta).

**Taekwon-Do Akatemian yhteistyökumppanit kurssien järjestäjinä kaudella 2023–2024:**

- Iin kansalaisopisto (Ii)
- Jokihelmen opisto (Haapavesi, Pyhäntä, Kärsämäki)
- Kaukametsän opisto (Kajaani)
- Kempele-opisto (Kempele)
- Kuusamo-opisto (Kuusamo)
- Oulujoki-opisto (Muhos, Utajärvi)
- Oulujärven kansalaisopisto (Vaala)

- Oulu-opisto (Oulu/Kiiminki)
- Posion kansalaisopisto (Posio)
- Pudasjärven kansalaisopisto (Pudasjärvi, Pudasjärvi/Kipinä)
- Siikajoki-opisto (Siikajoki/Ruukki)
- Vuolteen opisto (Oulu)

### 3.4. Muu paikallinen ja alueellinen yhteistyö

Edellä mainittujen sidosryhmien lisäksi Taekwon-Do Akatemia tekee läheistä yhteistyötä myös muiden paikallisten ja alueellisten toimijoiden kanssa. Tällaisia sidosryhmiä ovat muun muassa Oulun, lähiseutujen ja Suomen muut ITF Taekwon-Do -seurat, kuten Oulun ITF Taekwon-Do, Haukiputtaan Jirugi, Taekwon-Do Tornio ja Arctic Taekwon-Do, sekä Taekwon-Do Akatemian harjoitussalilla alivuokralaisina ja naapureina toimivat kamppailulajiseurat.

Lisäksi seura tekee sidosryhmätoimintaa myös koulujen kanssa tarjoamalla Taekwon-Do-näytöksiä ja -kokeilutunteja peruskouluille ja toisen asteen oppilaitoksille toimialueellaan sekä järjestää tapahtumia (leirejä, kilpailuja, koulutuksia) koulujen tiloissa.

Aiempi tärkeä yhteistyökumppani, oululainen lounasravintola Pikkelssi, joka on jo vuosien ajan toiminut leiri- ja kisaruokailujen järjestäjänä Taekwon-Do Akatemian tapahtumissa Oulussa, on lopettanut toimintansa. Uusi korvaava yhteistyö on aloitettu Limingantullissa sijaitsevan Makujen Paljetin kanssa. Makujen Paljetti on toimittanut ruokailut kevät- ja syysleireille 2023 ja heidän tiloissaan on vuonna 2023 järjestetty myös syyskokous ja pikkujoulut. Yhteistyö jatkuu vuonna 2024.

## 4. VUODEN 2024 PÄÄTAVOITTEET

### 4.1. Kilpailutoiminnan kasvattaminen

Taekwon-Do Akatemia on suuri seura, jossa harjoittelee paljon lahjakkaita lapsia, nuoria ja aikuisia. Hiljaisemmän korona-ajan jälkeen tapahtumien järjestäminen ja kilpailutoiminnan aktivointi on tullut jälleen ajankohtaiseksi.

Vuonna 2024 on tavoitteena jatkaa aiempien vuosien kilpailutoiminnan kehittämistä. Taekwon-Do-kilpailuissa ympäri Suomen on havaittavissa kasvanutta intoa Suomessa järjestettyjen MM-kilpailujen jälkeen. Tavoitteena on innostaa seuran harrastajia kilpailuista ja järjestää matalan osallistumiskynnyksen kilpailutoimintaa.

Vuonna 2024 Taekwon-Do Akatemia pyrkii jatkamaan niin viikoittaisia kisatreenejä kuin myös kisatreenipäiviä sekä järjestämään Pohjois-Suomessa seuran toimialueella yhden kansalliset kilpailut. Tavoitteena on myös lähettää harrastajakilpailijajoukkue Argentiinan Mar del Platassa loppuvuodesta 2024 järjestettäviin maailmancup-kilpailuihin.

#### Toimenpiteet:

- Järjestetään kisatreenipäiviä ja harjoituskisoja, joissa harrastajat saavat kokemusta kilpailemisesta.
- Jatketaan säännöllisen kisaryhmän harjoitusten järjestämistä ja kannustetaan harrastajia osallistumaan niihin.
- Luodaan kilpailemisesta kiinnostuneille mahdollisuuksia verkostoitua toistensa kanssa ja nostetaan samalla kilpailijoiden yhteishenkeä.
- Pyritään tuomaan lisää kilpailemisesta kiinnostuneita kisatiedotusryhmän piiriin.
- Toteutetaan markkinointia kilpailun näkökulmasta ja nostetaan kilpailuihin osallistuvia henkilöitä sosiaalisen median sisältöihin.
- Mahdollistetaan harrastajien aktiivinen osallistuminen alueellisiin ja kansallisiin kilpailuihin tukemalla kilpailumaksuissa ja matka- ja majoituskuluissa.
- Pyritään lähettämään kilpailijoita maailmancup-kilpailuun.

- Juhlitaan mitalikahveja, palkitaan menestyneitä urheilijoita ja huomioidaan myös muut kilpailuihin osallistuneet harrastajat.

#### Haasteet:

- Kisatreenipäivien ja harjoituskisojen ajoittaminen niin, että niihin voi osallistua mahdollisimman moni kilpailusta kiinnostunut.
- Harrastajien kannustaminen osallistumaan säännöllisiin kisatreeneihin.
- Monipuolisen ja kaikkia kilpailulajeja huomioivan opetuksen järjestäminen erityisesti joukkuelajien osalta.
- Kilpailutoiminnan markkinointi vaatii paljon aikaa, työtä ja ammattitaitoa.
- Maailmancup-kilpailumatkan korkeat kustannukset, sillä kilpailut järjestetään Argentiinassa.

## 4.2. Markkinoinnin kehittäminen

Urheiluseurojen markkinoinnin ja tuotteistamisen vaatimustaso on viimeisten vuosien aikana kasvanut merkittävästi. Taekwon-Do Akatemian haasteena on laaja toiminta-alue ja monipuolinen kurssitarjonta, jolloin markkinointi kysyy paljon aikaa ja resursseja sekä vaatii osaamista ja ammattitaitoa, joka ei ole seuran nykyisten toimihenkilöiden ydinosaamista.

Vuonna 2024 seuran tavoitteena on edelleen kartoittaa aiempien vuosien markkinointiväylien tehokkuutta ja panostaa parhaiten menestyneisiin markkinointitapoihin. Lisäksi seura pyrkii kasvattamaan näkyvyyttään sosiaalisen median markkinoinnissa mm. kannustamalla harrastajia ja heidän huoltajiaan jakamaan ja kommentoimaan kurssien markkinointimateriaaleja. Tällainen näkyvyys sosiaalisen median kanavissa keventää myös seuran toimihenkilöiden työtaakkaa markkinointi- ja sometyön osalta.

#### Toimenpiteet:

- Kartoitetaan seuran parista markkinointialan henkilöitä mukaan seuran markkinoinnin suunnitteluun.
- Valmistellaan markkinointisuunnitelma jo alkukeväästä syyskauden markkinointia varten.
- Kannustetaan harrastajia nostamaan seuran sosiaalisen median markkinointia omissa kanavissaan.
- Ylläpidetään ja kasvatetaan seuran aktiivista sosiaalisen median näkyvyyttä mm. säännöllisillä somejulkaisuilla ja -kampanjoilla.



- Pyritään tuomaan lisää toimijoita viestintä- ja markkinointitiimiin.
- Nostetaan seuran näkyvyyttä kannustamalla harrastajia, opettajia ja muita seuran ihmisiä täämään Akatemiaa julkaisuihin. Akatemia nostaa julkaisuja omista tarinoissaan.

#### Haasteet:

- Markkinointialan toimijoiden löytäminen seuran sisältä.
- On tärkeää välttää ylikuormittamasta yksittäisiä toimihenkilöitä markkinointi- ja sometyön tekemisellä muiden, varsinaisten toimihenkilötehtävien ohella.

### 4.3. Taekwon-Do Kids -kurssien lanseeraaminen seurassa

Taekwon-Do kuuluu kaikille iästä riippumatta. Vuonna 2024 seuran tavoitteena on kouluttaa opettajia alle kouluikäisten lasten ohjaamiseen ITF:n Taekwon-Do Kids -ohjelman mukaisesti. Lisäksi tavoitteena on selvittää mahdollisuuksia korvata Seikkailu- ja kamppailukerhoja Taekwon-Do Kids -ryhmillä sekä perustaa uusia Taekwon-Do Kids -ryhmiä. Kids-harrastajien liittymisestä seuran jäseneksi on mahdollista saada uusia tuloja seuralle, minkä lisäksi polku Taekwon-Do-harrastukseen on selkeämpi ja strukturoidumpi.

#### Toimenpiteet:

- Lähetetään opettajia International Kids Course -koulutukseen (IKC).
- Viedään toimintamalleja ja ajatuksia IKC-koulutuksesta myös niille opettajille, jotka eivät osallistu koulutukseen.
- Ideoidaan uusia Taekwon-Do Kids -kursseja sekä harkitaan nykyisten Seikkailu- ja kamppailukerhojen korvaamista Taekwon-Do Kids -ryhmillä.

#### Haasteet:

- Ajankäytölliset haasteet koko seuran opettajakunnan kattavan kouluttautumisen ja ajatustenvaihdon suhteen.
- Seuran opettajien koulutustason yhtenäistäminen ja uusien opettajien kouluttautumisen kannustaminen ja varmistaminen.

## 4.4. Pienempien paikkakuntien toiminnan kasvattaminen

Taekwon-Do Akatemia toimii laajalla alueella ja järjestää harrastustoimintaa sekä keskeisessä kaupungissa Oulussa että ympäröivillä pienemmillä paikkakunnilla. Pienillä paikkakunnilla toimivien harrastajien rajoitteeksi muodostuu helposti pitkä välimatka Oulussa ja sen lähialueilla järjestettäviin tapahtumiin ja harrastajat ovat vaarassa jäädä Taekwon-Do Akatemian yhteisen toiminnan ulkopuolelle.

Vuonna 2024 seuran tavoitteena on edelleen pyrkiä kasvattamaan pienten paikkakuntien harrastajamääriä ja tarjota niillä asuville harrastajille enemmän säännöllisiä harrastusmahdollisuuksia sekä mahdollistaa pienemmillä paikkakunnilla toimivien opettajien oma harjoittelu opettajille järjestettävien treenipäivien muodossa.

### Toimenpiteet:

- Tuetaan pienempien paikkakuntien paikallisia harrastajia vapaiden harjoitusvuorojen järjestämisessä.
- Järjestetään leiripäiviä ja opettajien treenipäiviä myös Oulun ulkopuolella kysynnän mukaan.
- Kohdistetaan keskitettyä markkinointia pienemmille paikkakunnille.
- Kannustetaan pienempien paikkakuntien harrastajia saapumaan tapahtumiin suurella joukolla ja toimitaan tukena mm. mahdollisten yhteiskyytien ja muiden järjestelyiden suunnittelussa.

### Haasteet:

- Paikallisten vastuuhenkilöiden löytäminen vapaille vuoroille ja leiri- tai kisatreenipäiville.
- Pohjoisessa ja pienillä paikkakunnilla etäisyydet ovat suuria, jolloin tuuraajien ja vierailevien opettajien järjestäminen harjoitusryhmiin on usein haasteellista.
- Tapahtumista tiedottaminen ja harrastajien ohjaaminen tapahtumiin on suureksi osaksi yksittäisen, paikkakuntaakohtaisen opettajan vastuulla.

## 5. PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

Pitkän aikavälin tavoitteet ovat seuran kehittämisen tavoitteita, joiden eteen tehdään töitä noin viiden vuoden aikajännteellä. Osa tässä mainituista pitkän aikavälin tavoitteista on otettu mukaan seuran toimintasuunnitelmaan jo 1-3 vuotta sitten, osa taas aloitetaan nyt uusina projekteina. Pitkän aikavälin tavoitteet ovat laajempia kokonaisuuksia, joista nostetaan vuosittain pienempiä osia toimintasuunnitelman päätavoitteisiin projektien etenemisen mukaisesti. Monet tämän vuoden päätavoitteet kytkeytyvät siis osatavoitteina yhteen tai useampaan alla mainittuun pitkän aikavälin tavoitteeseen.

### 5.1. Harrastetoiminnan kasvattaminen juniori-, aikuis- ja senioriliikunnassa

Taekwon-Do Akatemian pitkän aikavälin tavoitteena on kasvattaa toimintaa sekä juniori- että aikuisliikunnassa sekä aloittaa erityisesti ikäihmisille (yli 60v) suunnattuja harjoitusryhmiä ainakin suurimmilla harjoituspaikkakunnilla. Seuran hallinnollisia prosesseja on jo viime vuosina kehitetty tätä tavoitetta silmällä pitäen niin, että seuran infrastruktuuri kestää skaalautumisen moninkertaiseen harrastajamäärään ilman, että seuratoimijoiden kuormitus kasvaa merkittävästi.

Vuoden 2020 alussa epävirallisena tavoitteena oli kasvattaa seuran harrastajamäärää kaksinkertaiseksi vuoden 2025 loppuun mennessä. Koronaepidemian myötä ei kuitenkaan ole järkevää asettaa tavoitteille tarkkoja jäsenmääriä tai ajankohtia, sillä on epävarmaa, milloin harrastaminen pääsee normalisoitumaan täysin.

#### Tavoitteen aikajänne:

2021 -

#### Tavoitteen tiekartta:

- Jatkuva uusien opettajien kouluttaminen ja nykyisten opettajien jatkokouluttaminen.
- Jatkuva uusien toimihenkilöiden kouluttaminen ja rekrytoiminen vapaaehtoistoimintaan.

- Uusien harjoitusryhmien perustaminen niille paikkakunnille, joilla kysyntää on sekä suuriksi kasvaneiden harjoitusryhmien jakaminen pienempiin (vyöarvoittain tai ikäryhmittäin) niillä paikkakunnilla, joilla kurssit ovat täynnä.
- Uusien ikäryhmien aloittamiseen valmistautuminen ITF:n Kids- ja Harmony-koulutuksilla.
- Aikuisliikunnan kiinnostavuuden kehittäminen kurssisisältöjen ja markkinoinnin osalta.
- Harjoitusmahdollisuuksien kasvattaminen pienillä paikkakunnilla lisäämällä kesäharjoituksia, vapaita harjoitusvuoroja, lisätreenejä toiminnan kasvaessa paikkakunnalla, vierailumahdollisuuksia naapuripaikkakuntien treeneissä sekä nettitreenejä hyödyntäen.
- Ensimmäisten Taekwon-Do Kids -ryhmien tai vastaavien alle 6-vuotiaiden lasten harjoitusryhmien aloittaminen.
- Ensimmäisten Taekwon-Do Harmony -ryhmien tai vastaavien yli 60-vuotiaiden aikuisten harjoitusryhmien aloittaminen.

## 5.2. Kilpa- ja huippu-urheilutoiminnan kasvattaminen

Taekwon-Do Akatemia on toiminut kasvattiseurana useille MM- ja EM-mitalisteille ja vienyt harrastekilpailijajoukkueita useisiin kansainvälisiin kilpailuihin (mm. World Cup ja European Cup -kilpailut). Viime vuosina seuran kilpa- ja huippu-urheilutoiminnan kiinnostavuus on kuitenkin vähentynyt. Seuran pitkän aikavälin tavoitteena on lisätä kilpa- ja huippu-urheilun kiinnostavuutta ja luoda mahdollisuuksia MM- ja EM-tasolle tähtäävään harjoitteluun.

### Tavoitteen aikajänne:

2021 –

### Tavoitteen tiekartta:

- Matalan kynnyksen harjoitus- ja salikisojen järjestäminen siten, että painotus on kilpailusääntöjen ja kilpailujen käytäntöjen opettelussa.
- Lisätään kilpailemisen kiinnostavuutta nostamalla kilpailijoita, kilpailusuorituksia ja kilpailumenestystä enemmän esille seuran viestinnässä.
- Kannustetaan harrastajia osallistumaan aktiivisesti alueellisiin ja kansallisiin kilpailuihin tukemalla kilpailumaksuissa ja matka- ja majoituskuluissa.

- Järjestetään vähintään yhden Taekwon-Do-kilpailun Oulussa tai muualla Taekwon-Do Akatemian toimialueella joka vuosi.
- Järjestetään kilpailemiseen tähtäviä leiripäiviä.
- Koulutetaan opettajia kilpailuvalmentamiseen.
- Tehdään yhteistyötä urheilulukioiden ja -ammattioppilaitosten sekä korkeakoulujen urheiluakatemioiden kanssa Taekwon-Do Akatemian kilpailijoiden valmentamiseksi.
- Perustetaan Taekwon-Do Akatemialle tavoitteellisesti harjoitteleva kisaryhmä.
- Järjestetään avoimia kilpailumatkoja kansallisiin ja kansainvälisiin kilpailuihin.
- Valmennetaan maajoukkueetasolle tähtäviä kilpailijoita aktiivisesti yhteistyössä maajoukkueen valmennustiimin kanssa.
- Juhlitaan mitalikahveja ja palkitaan menestyneitä urheilijoita.

### 5.3. Vähävaraisten harrastajien tukeminen harrastamisen kuluissa

Taekwon-Do Akatemian tavoitteena on, että kenenkään harrastaminen ei olisi kiinni rahasta. Taekwon-Do on itsessään jo edullinen harrastus verrattuna moniin muihin vaihtoehtoihin, mutta pienikin maksu voi joskus olla liikaa. Vähävaraisten harrastajien tukemisella luodaan tasa-arvoisia mahdollisuuksia harrastaa Taekwon-Doa, millä on kauaskantoisia seurauksia erityisesti junioriharrastajien, mutta myös aikuisten hyvinvointiin. Tuki on samalla myös sosiaalityötä, jolla pyritään saamaan syrjäytymisriskin parissa olevia lapsia ja nuoria mielekkään harrastuksen pariin ja sosiaalisten kontaktien piiriin.

Vähävaraisten harrastajien tukemista on suunniteltu Taekwon-Do Akatemiassa jo vuodesta 2018 lähtien, mutta sen toteuttamisen malli on hakenut vielä muotoaan. Ennen koronaepidemiaa vuonna 2020 toimintaprosessi alkoi jo muotoutua, mutta koronatilanne siirsi kaikki resurssit etäharjoittelun järjestämiseen. Vuonna 2021 tuen ensimmäinen vaihe (junioriharrastajat) aloitettiin syyskaudesta alkaen, ja aikuisharrastajien tukemiseen jatketaan, kun seuran taloudelliset resurssit mahdollistavat sen ja tukitoimintaa on kehitetty junioriharrastajien tukemisesta saadun palautteen myötä.

Taekwon-Do Akatemian vähävaraisten harrastajien tukemisen mallissa seura tukee rahallisesti maksamalla harrastajien lisenssimaksuja ja hyvittämällä jäsenmaksuja, minkä lisäksi järjestämme jäsenille varustepörssitoimintaa käytettyjen ehjien harjoitusvarusteiden lahjoittamiseksi ja myymiseksi eteenpäin. Tuemme myös harrastajia varusteiden hankkimisessa, mikäli niitä ei varustepörssin kautta ole tarjolla. Seuralta ei kuitenkaan tehdä rahansiirtoja suoraan harrastajille vaan seura maksaa maksut suoraan palvelun/tavaran toimittajalle. Lisäksi teemme yhteistyötä hyväntekeväisyysjärjestöjen ja -säätiöiden kanssa,

jotka tukevat vähävaraisten harrastustoimintaa. Näiden toimijoiden kautta on mahdollista saada tukea myös kurssimaksuihin, jotka ovat pääsääntöisesti kansalaisopistoille maksettavia maksuja.

### Tavoitteen aikajänne:

2018 –

### Tavoitteen tiekartta:

- Vähävaraisten perheiden junioriharrastajien tukemiseen budjetoidaan rahaa seuran budjetissa.
- Tuen hakemisen mahdollisuus nostetaan esille seuran verkkosivuilla, sosiaalisessa mediassa ja kuukausikirjeissä.
- Avataan seuran verkkosivujen yhteyteen varustepörssi, jonka kautta harrastajat voivat myydä tai lahjoittaa pieneksi/tarpeettomaksi käyneitä ehjiä varusteita eteenpäin. Mahdollistetaan varusteiden lahjoittaminen seuran kautta anonyymisti tukea tarvitseville harrastajille. Varustepörssi on avoin myös sellaisille harrastajille, jotka eivät ole tuen piirissä.
- Käsitellään saapuvat tukihakemukset luottamuksellisesti ja huolehditaan päätöksen mukaisen tuen järjestämisestä kohtuullisessa ajassa.
- Kerätään tukea saaneilta (huoltajilta) palautetta prosessista ja kehitetään prosessia sen perusteella.
- Seuran toiminnan kasvaessa ja taloudellisten resurssien sen mahdollistaessa kehitetään vastaavaa prosessia myös vähävaraisten aikuisharrastajien tukemiseen.